

PROYECTO FIEDS-01-2019

Consolidación de los medios de vida de 668 familias afectadas por el terremoto 2016 en dos parroquias rurales de los cantones Portoviejo y Sucre, provincia de Manabí.

“MANABÍ CONVIDA”



SISTEMATIZACIÓN

Aportes a la Sostenibilidad del
Biocorredor Estuario río Portoviejo

Portoviejo, 14 de marzo 2024

La Sistematización del Proyecto FIEDS-01-2019, es parte los materiales elaborados en el marco de la ejecución del proyecto “Consolidación de los medios de vida de 668 familias afectadas por el terremoto de 2016 (Manabí Convida)”, ejecutado por la Fundación para la Investigación y Desarrollo Social (FIDES) y financiado por el Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS) y otros socios.

Autor:

Lcdo. Manuel Ullaire

Revisión:

Ec. María Dolores Vera García, MSs. – Fundación para la Investigación y Desarrollo Social.

Dr. Ronald León – Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible

Se recomienda citar el documento de la siguiente manera:

© FIDES (2024). Sistematización Proyecto FIEDS-01-2024. Consolidación de los medios de vida de 668 familias afectadas por el terremoto de 2016.

A fin de evitar la sobrecarga gráfica y dificultad de lectura al emplear o/a - os/as para especificar la referencia de hombres y mujeres en español; este documento emplea la redacción en masculino genérico, entendiendo que todas las menciones en tal género incluyen a ambos sexos.

LISTA DE ACRÓNIMOS

ACBIO	Plan de Acción del Biocorredor
ACUS	Área de Conservación y Uso Sustentable
FIEDS	Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible
FIDES	Fundación para la Investigación y Desarrollo Social
GAD	Gobierno Autónomo Descentralizado
MAATE	Ministerio del Ambiente, Agua y Transición Ecológica
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería
MINTUR	Ministerio de Turismo
MTB	Mesa de Trabajo del Biocorredor
ONG	Organización No Gubernamental
SENADI	Servicio Nacional de Derechos Intelectuales
SIMONAA	Sistema de Monitoreo Asistencia Técnica y Acompañamiento (PPD/PNUD)
SNAP	Sistema Nacional de Áreas Protegidas

CONTENIDO

PRESENTACIÓN	4
CAPÍTULO I INTRODUCCIÓN	6
1.1. ANTECEDENTES	7
CAPÍTULO II CONTEXTO PROYECTO “MANABI CONVIDA”	13
2.1 CONTEXTO GENERAL	14
2.2 CONTEXTO PRODUCTIVO, ECOLÓGICO Y SOCIAL.....	15
2.3 CONTEXTO INSTITUCIONAL: FIDES EN EL BIOCORREDOR	24
CAPÍTULO III PROCESO DE INTERVENCIÓN	26
3.1. METODOLOGÍA DE INTERVENCIÓN.....	27
3.2. ACCIONES REALIZADAS	33
CAPÍTULO IV LOGROS, LIMITACIONES, APRENDIZAJES Y LÍNEAS DE ACCIÓN.....	41
4.1 PAISAJES PRODUCTIVOS SOSTENIBLES.....	42
4.2 CONECTIVIDAD ECOLÓGICA.....	53
4.3 ASOCIATIVIDAD Y GOBERNANZA TERRITORIAL.....	57
BIBLIOGRAFÍA.....	64

PRESENTACIÓN

La Fundación para la Investigación y Desarrollo Social (FIDES), el Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS), el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Manabí, el Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Portoviejo, Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal de Sucre, Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Charapotó, Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Crucita, Universidad Estatal del Sur de Manabí y 8 organizaciones comunitarias pertenecientes a las comunidades de San Jacinto, Las Gilces, Santa Teresa y San Roque que son parte del Biocorredor del Estuario del río Portoviejo son los protagonistas del Proyecto Manabí Convida, ejecutado desde junio 2020 hasta el 14 de marzo 2024.

La situación inicial o contexto antes de la ejecución del proyecto estaba caracterizado por los altos niveles de pobreza en las cuatro comunidades, los fuertes efectos del terremoto del 2016 que ocurrió en Manabí, la pandemia que afectó directamente la salud de la población y que conllevó a la poca presencia de turistas, lo cual agravó la situación económica de la población.

El contexto social, ambiental y productivo mostraba un problema principal que era los bajos ingresos económicos de las familias, debido principalmente a: limitada gestión integral del territorio, niveles de asociatividad en ciernes; no se contaba con mecanismos legales para proteger los ecosistemas especialmente el manglar y las playas; alto uso de agroquímicos en la producción del arroz, escasa producción de sal y bajos precios, escasa infraestructura y servicios turísticos, mínima capacitación y formación del talento humano. Estos fueron los insumos para la formulación del proyecto.

El proyecto Manabí Convida para contrarrestar esa realidad, se plantea un proceso de intervención que tiene como objetivo general: construir territorios resilientes, inclusivos mediante la gestión integral del territorio que conforma el Biocorredor; y, como objetivo específico, incrementar los ingresos de 668 familias en dos parroquias rurales de los cantones Portoviejo y Sucre. Para lograrlo se propuso tres resultados que apuntan al fortalecimiento de las principales cadenas productivas, la conservación de los servicios ecosistémicos, fortalecer la asociatividad y la gobernanza del territorio. Este trabajo lo desarrolló con los enfoques de biocorredor y de resiliencia.

La metodología participativa y las estrategias integrales implementadas por el proyecto Manabí Convida que privilegió el fortalecimiento organizativo, la capacitación, la gestión de la calidad, innovación, la coordinación interinstitucional, la integralidad, ha permitido contar con importantes productos, como: contribuir luego de la ejecución del proyecto a: fortalecer la gestión integral y coordinada del territorio del Biocorredor, fortalecimiento de la asociatividad, transición de producción convencional de arroz a una producción ecológica, implementar el acopio y procesamiento de la sal artesanal para acceder a mercados con mejores precios, una actividad turística con mejores servicios e infraestructura, lo cual conlleva a mejores niveles de comercialización asociativa. En sí un proyecto, que ha contribuido al

fortalecimiento de las cadenas productivas que a su vez repercuten en el mejoramiento de los ingresos económicos de las familias.

Producto de esta intervención, se ha identificado en esta sistematización, los principales aportes del proyecto, limitaciones, logros, aprendizajes y las líneas de acción que contribuyan a la sostenibilidad del Biocorredor.

El presente documento está estructurado en cuatro capítulos: El primero la **introducción** con los antecedentes, el objeto, objetivos y la metodología de la sistematización; el segundo capítulo aborda el contexto del objeto de la sistematización; el capítulo tres, muestra el proceso de intervención del proyecto; y finalmente, el capítulo cuatro identifica las limitaciones, logros, aprendizajes y líneas a seguir que resultan del análisis del objeto de la sistematización desde el abordaje de todos los elementos resultantes de la intervención.

"MANABÍ CONVIDA" no es solo la sigla del nombre completo del proyecto, es una característica de la gente manaba que siempre acoge, invita y convida a propios y extraños para compartir lo que se tiene.

María D. Vera, Directora Ejecutiva FIDES.



CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

1.1. ANTECEDENTES

El FIEDS (Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible) en el año 2019 abrió una convocatoria para el financiamiento de proyectos que estén articulados a su objetivo de cooperación, a los objetivos nacionales y a los objetivos globales de desarrollo sostenible (ODS).

La Fundación para la Investigación y Desarrollo Social (FIDES) es una organización sin fines de lucro creada mediante Acuerdo Ministerial No. 0030 otorgada por el Ministerio de Inclusión Económica y Social el 9 de marzo del 2009, cuya finalidad es contribuir mediante la promoción al desarrollo humano al bienestar económico, social, cultural y ambiental de los sectores vulnerables del campo y de la ciudad. FIDES, antes de la ejecución del proyecto, desde el año 2012 fortaleció su presencia en las cuatro comunidades del Biocorredor Estuario Río Portoviejo con proyectos de conservación y de ayuda humanitaria, luego del terremoto.

El Biocorredor Estuario del Río Portoviejo está ubicado en la provincia de Manabí con una superficie de 3.203 hectáreas, que comprende la cuenca estuarina del río Portoviejo, básicamente en dos parroquias: Charapotó, cantón Sucre; y, Crucita, en el cantón Portoviejo. Está formado por bosque de manglar, bosque seco, área salinera, playas, dunas, cuenca estuarina, zonas de cultivos anuales y permanentes, el humedal El Charco, la zona arqueológica Japotó y zonas pobladas.

La Fundación FIDES, en el diagnóstico previo a la elaboración del documento proyecto, identifica como problema principal los bajos ingresos económicos en la población.

FIDES, con el propósito de contribuir a la solución de este problema y sus causas, elabora el documento Proyecto Manabí CONVIDA y se plantea como objetivo general o visión a largo plazo: "**Construir territorios resilientes, inclusivos y democráticos mediante la gestión integral del territorio que conforma el Biocorredor Estuario del Río Portoviejo**". Este propósito, articula dos aspectos importantes: Uno **social**, con la construcción de territorios con tres características: resilientes, inclusivos y democráticos; y, uno **ambiental** con una gestión integral del Biocorredor Estuario del Río Portoviejo que incluye: manglar, ríos, mar, playas, dunas, salinas y toda su biodiversidad.

Se propone como **objetivo específico**: "**Incrementar los ingresos de 668 familias** de 4 comunidades de las parroquias Crucita y Charapotó de los cantones Portoviejo y Sucre que conforman el **Biocorredor Estuario del Río Portoviejo**, a través del fortalecimiento de las principales cadenas productivas (resiliencia económica), la conservación de los servicios ecosistémicos que sustentan las actividades productivas (resiliencia ambiental) y la gobernanza efectiva del territorio (resiliencia organizativa institucional).

El proyecto es aprobado por el FIEDS el 5 de diciembre 2019, por un monto total de \$US 1,220,892.73 del cual el FIEDS aportaría \$ 881,882.27 y como aporte de la contraparte la cantidad de \$ 339,070.46. El 26 de junio del 2020 la Fundación FIDES firma, con el Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo

Sostenible (FIEDS), el Convenio de Financiamiento No Reembolsable para la Ejecución del Proyecto de Desarrollo FIEDS-01-2019 "Consolidación de los medios de vida de 668 familias afectadas por el terremoto 2016 en dos parroquias rurales de los cantones Portoviejo y Sucre, provincia de Manabí (Manabí Convida)". Con lo cual, se inicia su implementación. El 8 de julio del 2022 se efectúa la adenda 1 al Convenio entre FIDES y el FIEDS con el objeto de extender a 42 meses el plazo de terminación del proyecto, es decir, hasta el 15 de enero 2024; y, el 22 de diciembre del 2023 se firma la segunda y última adenda para extender el plazo hasta el 14 de marzo del 2024.

Durante este tiempo, el proyecto ha logrado importantes aportes y aprendizajes para la sostenibilidad del Biocorredor Estuario Río Portoviejo. Sus actores comunitarios, públicos, privados y academia han conseguido significativos avances, demostrando un buen nivel de resiliencia frente a los efectos del terremoto del 2016, a las graves afectaciones de la pandemia global entre el 2019 y 2022, y en el 2023 en la etapa final del proyecto, enfrentando preocupantes niveles de inseguridad social.

A la terminación del Proyecto, FIDES realiza la sistematización de la implementación que recoja sus **principales aportes** a la sostenibilidad del Biocorredor Estuario del Río Portoviejo. Además, se prevé identificar los hallazgos en términos de logros, limitaciones, aprendizajes y obtener las líneas de acción a seguir.

1.2. OBJETO DE LA SISTEMATIZACIÓN

El **objeto** define la o las experiencias que se sistematizan, delimitando dicha experiencia en el tiempo y en el espacio.

Esta sistematización tiene como **objeto** recoger los "Aportes del proyecto Manabí Convida a la sostenibilidad del Biocorredor Estuario Río Portoviejo desde julio del 2020 hasta febrero del 2024".

1.3 OBJETIVOS DE LA SISTEMATIZACIÓN

Los **objetivos** definen de manera clara el o los resultados que se esperan obtener con la sistematización, así como la utilidad que ésta tendrá para la institución y, eventualmente, fuera de ella.

General:

Generar aprendizajes que permitan fortalecer y/o diseñar nuevas estrategias para la sostenibilidad del Biocorredor Estuario Río Portoviejo.

Específicos:

- Generar conocimientos sobre los aportes del proyecto al fortalecimiento de 3 cadenas productivas (sal, arroz ecológico y turismo comunitario) y su

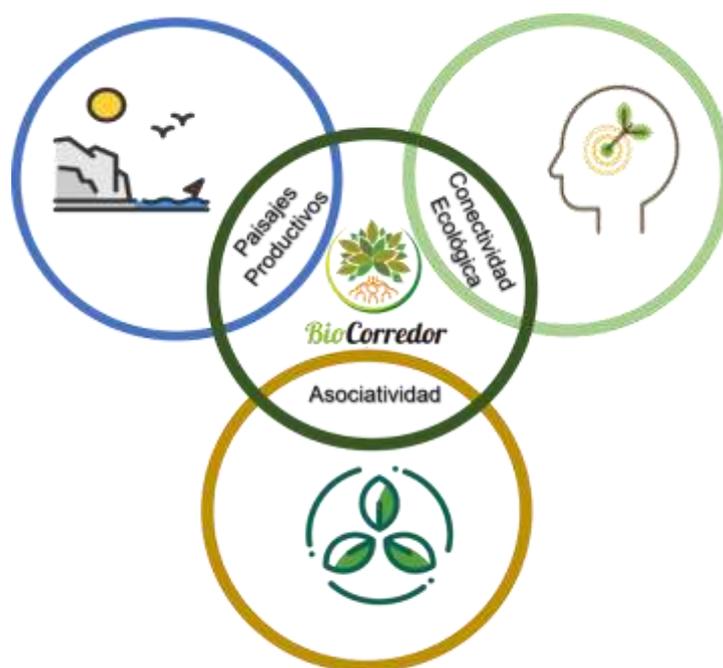
vinculación con la conservación y manejo de los ecosistemas. Este objetivo específico 1 de la sistematización está relacionado con el Enfoque de Paisajes Productivos Sostenibles.

- Generar conocimientos sobre los aportes en la conservación y restauración de los ecosistemas presentes en el Biocorredor. Este objetivo específico 2 de la sistematización está relacionado con el Enfoque de Conectividad Ecológica.
- Analizar los espacios, articulaciones, alianzas y contribuciones en el proceso de fortalecimiento del Biocorredor, por parte de los diversos actores internos y externos participantes y su participación en los diferentes espacios (MTB, Coordinadora Comunitaria Ambiental). Este objetivo específico 3 de la sistematización está relacionado con el Enfoque de Asociatividad y Gobernanza.

Estos tres objetivos específicos, tienen estrecha relación con los tres resultados del proyecto y, por ende, éstos se encuentran muy articulados con los tres enfoques del Biocorredor y los tres enfoques de Resiliencia.

1.4 EJES DE LA SISTEMATIZACIÓN

FIDES basado en la metodología de Biocorredor para el Buen Vivir (Programa de Pequeñas Donaciones. 2014. Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir), considera que un Biocorredor es un espacio del territorio (en este caso el Estuario del río Portoviejo) en los que se recupera la conectividad ecológica que articula hábitats fragmentados e incorpora al paisaje actividades productivas sustentables y propicia la asociatividad (p.16)



En este sentido, se considera los mismos tres enfoques del biocorredor como los ejes para la presente sistematización, mismos que orientaron la implementación del proyecto Manabí Convida.



Paisaje Productivo Sostenible: Fortalece y/o implementa varias actividades productivas sostenibles, como: cadena de la sal artesanal, cadena del arroz ecológico y la cadena de turismo comunitario. Estas actividades productivas consideran varios aspectos: la conservación del biocorredor, el incremento de la productividad, mejora de la competitividad con la finalidad de contribuir al bienestar de las poblaciones rurales y a su soberanía alimentaria familiar. De esta forma apoyar la generación y/o incremento de ingresos que era el problema principal en la situación inicial.



La Conectividad Ecológica: Procura disminuir la fragmentación de los hábitats a través de actividades que apoyan la conservación y manejo adecuado de los ecosistemas, disminuyendo la presión sobre los ecosistemas presentes en el Biocorredor del Estuario del Río Portoviejo.



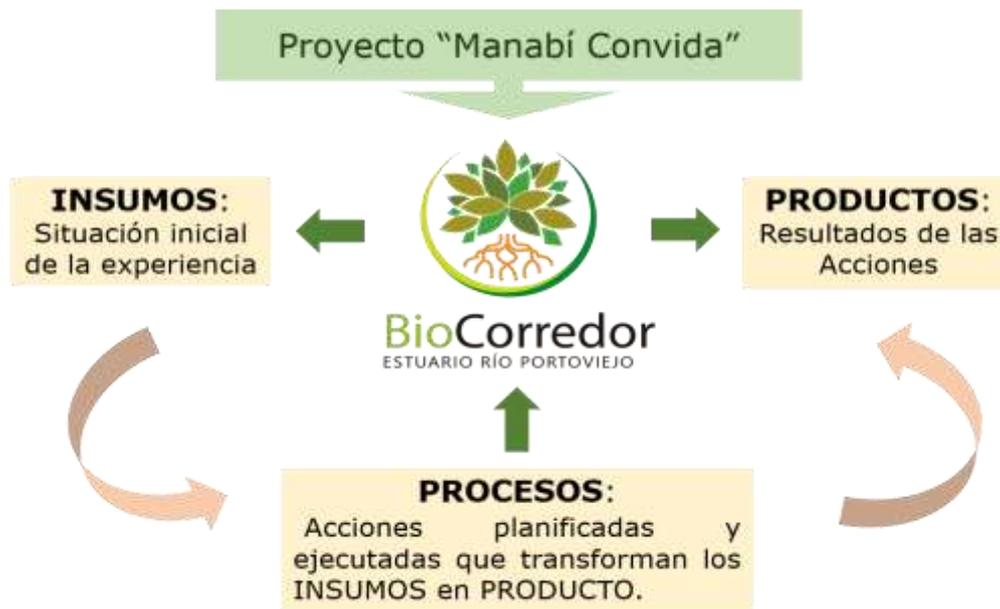
La Asociatividad: Es la articulación socio-cultural de las distintas organizaciones comunitarias, ecológicas y/o productivas con las cadenas para fortalecer el territorio del Biocorredor del Estuario del Río Portoviejo. Esta articulación se la realiza desde varios ámbitos: productivos y comerciales, organizativos, sociales, ambientales.

1.5 METODOLOGÍA DE LA SISTEMATIZACIÓN

La metodología aplicada en esta sistematización conforme a los TDR realizados por FIDES "...recupera la noción de sistema, en base de sus distintos componentes antes mencionados, es decir: **INSUMOS** vinculado a la situación inicial (antes del proyecto Manabí Convida); **PROCESOS**, relacionado con la implementación del proyecto Manabí Convida; y, **PRODUCTOS**, enfocado a los resultados del proyecto Manabí Convida. Este sistema organiza los diferentes elementos que son parte constitutiva de la experiencia a sistematizar".

El objeto de la sistematización se lo subdividió en los principales elementos que configuran la experiencia y luego agrupados en cada uno de los componentes del sistema (insumos, procesos y productos) y de esta manera se pudo tener una mejor lectura y comprensión del objeto de la sistematización que es: Aportes del proyecto Manabí Convida a la sostenibilidad del Biocorredor Estuario Río Portoviejo desde julio del 2020 hasta febrero del 2024.

El análisis del Objeto, permitió identificar, priorizar y agrupar los elementos sobre los cuales se apoya esta sistematización que se encuentran en tres componentes: Insumos, Procesos y Productos.



En el proceso metodológico para la realización de la sistematización participaron los actores comunitarios, públicos, privados y de la academia que son los protagonistas de esta experiencia del proyecto Manabí Convida. Se aplicaron varios instrumentos de sistematización, como:

- Encuestas para directivos de FIDES y equipo técnico del proyecto Manabí Convida; directivos y técnicos de instituciones públicas que son parte de la Mesa de Trabajo del Biocorredor.
- Talleres participativos de sistematización con: la Coordinadora Comunitaria Ambiental, Mesa de Trabajo del Biocorredor, Cadena productiva del arroz, Cadena productiva de la sal artesanal, Cadena de Turismo comunitario.
-
- Entrevistas con técnicos del proyecto Manabí Convida, funcionarios de gobiernos seccionales y universidades, emprendedores de las cadenas productivas, personal de FIDES y del FIEDS.
- Grupos focales con representantes de las cadenas productivas y técnicos del proyecto.
- Observación y recorridos de campo, en:
 - o Las pozas salineras, centro de acopio y procesamiento de ASOPROSAL.
 - o Parcelas de arroz en Las Gilces.
 - o Museo Arqueológico Comunitario Japotó.
 - o Recorrido en lancha por el río Portoviejo desde San Jacinto hasta San Roque.
 - o Sendero El Manglar La Boca en San Jacinto.
 - o Centro de interpretación Ambiental en Las Gilces.
 - o Emprendimientos turísticos ubicados en la playa y que pertenecen a las Asociaciones Virgen de Guadalupe en San Jacinto y en la Comuna Las Gilces.

En los talleres participativos de sistematización se utilizaron técnicas grupales de acción-reflexión-acción utilizadas en educación popular y sistematización participativa comunitaria.

1.6 ESTRUCTURA DEL DOCUMENTO

El documento está estructurado en cuatro partes principales:

- **Capítulo uno:** describe los antecedentes de la intervención, el objeto, objetivos; y, la metodología aplicada al presente trabajo.
- **Capítulo dos:** aborda el contexto del objeto de la sistematización, desde el análisis de los elementos presentes al inicio del proceso o elementos de insumos, antes de que se ejecute el proyecto Manabí Convida.
- **Capítulo tres:** muestra la implementación del proyecto Manabí Convida, sus objetivos, enfoques, metodología, estrategias, resultados y actividades para contribuir a superar los problemas de la situación inicial.
- **Capítulo cuatro:** identifica los productos del proyecto Manabí Convida en términos de logros y limitaciones de los cuales se desprenden los aprendizajes para luego definir las líneas de acción.

*"Se tiene un ANTES, donde no había intervención del proyecto Manabí Convida y un AHORA, con la implementación del proyecto. Se debe identificar los **principales hallazgos y aprendizajes** que se dieron con la intervención del proyecto y que sustentan la sostenibilidad del Biocorredor, para que éste se fortalezca y sea sostenible, para que las cuatro Comunas se mantengan trabajando juntas mediante la Coordinadora Comunitaria Ambiental y que sigan manteniendo esa relación en lo productivo, ambiental y socio cultural. Es decir, identificar los principales aprendizajes que se tuvo durante la implementación del Proyecto MANABÍ CONVIDA y que contribuyen a la sostenibilidad del Biocorredor del Estuario del Río Portoviejo".*
María D. Vera, Directora Ejecutiva FIDES.



CAPÍTULO II

CONTEXTO PROYECTO

“MANABI CONVIDA”

2.1 CONTEXTO GENERAL

En el contexto de la situación inicial del proyecto, se tenía como principal problema los bajos ingresos familiares provenientes de las cadenas productivas. El contexto general se caracterizó por tres aspectos: altos niveles de pobreza, terremoto de abril 2016 en Manabí, emergencia sanitaria global por la pandemia.

2.1.1 Altos niveles de pobreza

Un primer elemento del contexto de la experiencia en las cuatro comunidades: Santa Teresa, San Jacinto, San Roque y las Gilces, son sus altos niveles de pobreza por necesidades básicas insatisfechas que llegan al 92,3% y 93% respectivamente, con ingresos económicos familiares bajos. Igualmente, el déficit de acceso a servicios básicos supera el 90% en las cuatro comunidades de las dos parroquias.

De acuerdo al documento proyecto Manabí Convida, FIDES (2019, p.3), en lo relacionado al Diagnóstico, se indica que *"El problema principal en la situación inicial de la experiencia, **eran los bajos ingresos familiares** provenientes de esas actividades productivas. Los ingresos promedios netos anuales familiares de las siguientes cadenas productivas, son: turismo comunitario US\$ 3.230, sal artesanal US\$ 2.500, arroz convencional US\$ 1.300, pesca artesanal US\$ 3.520 (promedio ponderado mensual de US\$217)"*.

2.1.2 Afectación por el terremoto de abril 2016

El sábado 16 de abril 2016 se produjo en la provincia de Manabí un terremoto de una magnitud de Mw 7.8 que dejó grandes impactos a nivel psicológico, ambiental y económico. Las costas manabitas fueron afectadas, el turista comenzó a llegar meses después de este fenómeno natural lo cual repercutió en la economía familiar de las familias dedicadas al turismo de forma directa e indirecta a través de la provisión de productos.

Las dos parroquias: Charapotó en el cantón Sucre; y, Crucita en el cantón Portoviejo donde se encuentran las cuatro comunidades participantes del proyecto (San Jacinto, Santa Teresa, San Roque y Las Gilces) estuvieron dentro de las zonas de muy fuerte afectación del terremoto del 2016. Las secuelas del terremoto incrementaron la vulnerabilidad en sectores que ya sufrían por temas de pobreza.

2.1.3 Afectación por la emergencia sanitaria global desde marzo 2020

La emergencia sanitaria trajo graves consecuencias en la salud, en la economía y en el aspecto psicológico de las personas. Sus afectaciones fueron a nivel mundial, nacional, provincial y local. La principal cadena afectada en el Biocorredor fue el turismo comunitario, el confinamiento social hizo que el

ingreso de turistas a las playas sea nulo afectando aún más la economía familiar local. Se debilitaron los procesos asociativos a nivel de organizaciones comunitarias o intercomunitarias, debido a la falta de reuniones presenciales.

2.2 CONTEXTO PRODUCTIVO, ECOLÓGICO Y SOCIAL

Conforme lo mencionado anteriormente, el problema principal era los bajos ingresos económicos. De otro lado, en el tema ambiental existían esfuerzos a nivel local por la conservación del ecosistema manglar. En el aspecto organizativo, al interior de las comunidades se relacionaban en torno a la gestión de sus actividades productivas y a nivel de las cuatro comunas por medio del Comité Intercomunitario del Estuario Río Portoviejo estaba más vinculado a la conservación de los ecosistemas.

En los temas de la ayuda humanitaria luego del terremoto, existió además de FIDES la presencia de varias ONGs como Plan Internacional y Visión Mundial apoyando a las comunidades afectadas por el terremoto.

A continuación, un mayor análisis de cómo era la situación inicial de la experiencia en relación a cada uno de los tres enfoques de Biocorredor en el Estuario del Río Portoviejo, antes de la implementación del Proyecto Manabí Convida.

2.2.1 La situación inicial de los Paisajes Productivos Sostenibles

Las actividades productivas ambientalmente sostenibles en el Biocorredor Estuario del Río Portoviejo, son: **el arroz, la sal artesanal, el turismo comunitario**. A continuación, se detalla la situación inicial de cada una de las cadenas.

2.2.1.1 La situación inicial de la cadena del arroz

El Ecuador es considerado un país productor y consumidor de arroz (117 libras al año por habitante). Manabí, una provincia que se caracteriza por tener una de las mejores gastronomías del país, y en su menú, un producto que no falta es el arroz, pero también es una buena productora de esta gramínea.

En la zona del Estuario del Río Portoviejo, **el arroz es uno de los principales cultivos y su proceso productivo**, antes de que inicie el Proyecto Manabí Convida, tenía los siguientes problemas de acuerdo al Documento Proyecto – Diagnóstico, FIDES (2019, p.3):

- La baja productividad que no compensa los altos costos de producción y precios bajos e irregulares. La productividad promedio en la zona de arroz convencional es de 65 qq/ha, el precio promedio es de US\$30 dólares y los costos de producción en promedio son US\$1.300 lo que genera un ingreso neto por hectárea de US\$650 por dos cosechas al año son US\$1.300 anual.
- Uso de altos niveles de insumos químicos que contaminan el río, manglares y el mar, que son ecosistemas que proporcionan medios de vidas en otras actividades (pesca, turismo y sal artesanal).

Los productores participantes de la cadena del arroz, que estuvieron presentes en el taller de sistematización, recuerdan cómo era la situación inicial de esta Cadena.

- Eran pocos los productores que se dedicaban a producir de forma agroecológica. Muchos querían seguir con la producción convencional usando agroquímicos. Había bastantes productores que por el tema de facilismo querían seguir usando agroquímicos.
- De a poco se iban incorporando, no solo productores que tenían la intención de hacerlo agroecológicamente, sino que también se incorporaron agricultores que estaban haciendo producción con químicos y estaban dispuestos a probar otro sistema. Luego, se logra que se incorporen más agricultores en la transición de agricultura convencional a producción ecológica de arroz.
- Antes del proyecto, la mayoría de los socios o de los productores sembraban sin llevar un control de cuánto gastaban, de cuánto tenían que invertir para hacer producir una hectárea de arroz.
- En el tema comercial, cada uno vendía como lo podía hacer, no había ayuda entre ellos. Incluso a veces perdían, eran estafados por los intermediarios.
- Desconocían las afectaciones a la salud que existía por el uso de agroquímicos. En ese tiempo, hubo una gran incidencia de intoxicaciones en las comunidades, justamente por la utilización de pesticidas e insecticidas.
- En el tema ambiental, desconocían del daño que se hacía al Estuario, al agua y al Biocorredor.
- La poca organización era otro problema. Otro productor, indica: *"No teníamos una organización que nos representara como productores, por aquello había mínima gestión, todo lo que hacíamos era de manera individual. Todo eso conlleva a que seamos invisibilizados por las entidades gubernamentales, principalmente por el MAG y otras organizaciones"*.
- Mínimo acceso a procesos de capacitación por parte de instituciones públicas.

Un dirigente de esta cadena, refuerza los criterios de sus compañeros manifestados en el Taller.

*"Nosotros antes del proyecto, éramos productores individuales, como ustedes pueden recordar nosotros no éramos una asociación, éramos simplemente productores. A lo que llega la Fundación, después de un largo tiempo de conversaciones entre todos, **nos logramos juntar las tres Comunidades: San Roque, Santa Teresa y Las Gilces**, en la Asociación que hoy en día es "Raíces Manabas". Aquí hemos iniciado con la producción agroecológica". Juan Demera C. Administrador de la Asociación Raíces Manabas.*

Lo manifestado en el diagnóstico, y lo mencionado por los productores de arroz y también por el Administrador de la Asociación Raíces Manabas permite visualizar que la situación inicial del arroz, estuvo marcada, por: baja productividad, los bajos precios, falta de comercialización asociativa y uso de agroquímicos. Esto les conllevaba a los agricultores a tener bajos ingresos económicos.

La producción arrocera **tenía una vinculación de afectación a la sostenibilidad del Biocorredor del Estuario Río Portoviejo**. Existía poca

sensibilización en los productores de conservar y proteger el ambiente, pues había demasiado uso de agroquímicos que afectaba al Biocorredor.

Los **principales actores**, vinculados a la cadena del arroz, eran varios actores comunitarios, públicos, privados:

- El Ministerio de Agricultura y Ganadería, como entidad rectora de la política pública agraria del Ecuador.
- Las tres comunas productoras de arroz: Las Gilces, Santa Teresa y San Roque.
- Las Asociaciones de arroceros que estaban interesados en mejorar la producción y comercialización.
- Los productores individuales que no producían con buenas prácticas.

2.2.1.2 La situación inicial de la cadena de la sal artesanal en la comunidad Las Gilces

Según el Observatorio de Complejidad Económica OEC (2021), expresa que: *"En el 2021, Ecuador se convirtió en el exportador número 127 de sal en el mundo. En el mismo año, la sal fue el producto número 698 más exportado en Ecuador. El principal destino de sal que se exporta desde el Ecuador, son: Países Bajos, Gambia, Estados Unidos, Perú y Portugal"*. Manabí, es una provincia que se caracteriza por ser una buena productora de sal.

En el documento proyecto, diagnóstico inicial, FIDES (2019, p.4) resalta siete características iniciales en la producción de sal en el Biocorredor:

- Es una actividad ancestral de la comunidad Las Gilces.
- Era realizada por más de 60 familias, donde se benefician el 50% de mujeres y 19% de jóvenes.
- La Asociación de Producción Artesanal Sal Gilces (ASOPROSAL) fue registrada en la Subsecretaría de Economía Popular y Solidaria (SEPS).
- No existía una propuesta de sostenibilidad debido a la poca formación en temas administrativos y gerenciales.
- Poca capacidad de negociación ya que realizaban la venta individualmente.
- No existía infraestructura para el acopio y la transformación de la sal.
- Bajos precios ya que no se generaba valor agregado al producto, en promedio \$ 3 el quintal de sal.

Una representante de la Asociación de Producción Artesanal de Sal Gilces, recuerda cómo era la producción de sal antes de iniciar el proyecto: *Las salineras, si ya estaban. También estaban las **eras**, espacios cuadrados o rectangulares donde se tiene el agua salada para que su evaporación deje disponible la sal. Una era de sal, está ubicada en las salinas costeras. Quedaron un poco abandonadas las salinas, nosotros hicimos salinas, antes se llamaban así las piscinas, esas que están ahí... Algunos compañeros ya no producían porque el precio de la sal era muy bajo y no rendía económicamente, no era*

bueno en ese tiempo". Norma Demera, Administradora de ASOPROSAL.

Las **integrantes de la Cadena de la sal**, en el taller de sistematización, amplían sobre cómo era la situación inicial de la Cadena de la sal marina artesanal en Las Gilces.

- Los socios estaban desanimados, no comercializaban asociativamente, los precios eran bajos.
- No se recibía capacitación en control de calidad en la producción de ninguna institución, cada uno producía como sabía.
- Las eras quedaron un poco abandonadas, debido a los precios bajos.
- Por ese motivo, muchos compañeros ya no se dedicaban a la producción de sal.
- No tenían una bodega ni un centro de acopio.
- No tenían infraestructura, ni equipamiento adecuado para el acopio y procesamiento de la sal.
- No procesaban ni generaban valor agregado de la sal.
- El precio de la sal era muy bajo y no rendía económicamente, no era bueno.
- Tampoco comercializaban asociativamente, era individual.
- No promocionaban su producto.

Lo manifestado en el Diagnóstico, y lo mencionado por los representantes de la Cadena de la sal, y también por la Administradora de ASOPROSAL permite visualizar varias coincidencias que marcan la situación inicial: los precios bajos que conllevó al abandono de las eras, limitadas formas de acopio al no contar con una bodega, mínimo procesamiento, comercialización individual. Esto les conllevaba a los salineros a tener bajos ingresos económicos provenientes de esta actividad productiva.

Los socios de ASOPROSAL recuerdan en el taller de sistematización que, en ese entonces, como productores de la sal había muchos factores que no les permitía **cuidar adecuadamente el Biocorredor, como:**

- Poco conocimiento y escasa capacitación a los productores de la sal y a la población en el cuidado del ambiente y por ende del Biocorredor.
- Muchas pozas estaban abandonadas.
- Había escurrimiento de las laderas.
- El uso de muchos plásticos afectaba al ambiente y al Biocorredor.
- La gestión de calidad en todo el proceso era limitada.

Los principales actores públicos, privados y comunitarios vinculados con esta cadena eran:

- El GAD Municipal de Portoviejo de acuerdo a sus competencias de economía popular y solidaria.
- El Comité Intercomunitario del Río Portoviejo interesados en la producción sustentable del Biocorredor.
- La Asociación ASOPROSAL, como productores ancestrales de la sal e interesados en mejorar su producción y comercialización.

- La Fundación FIDES que venía desarrollando acciones de conservación desde el 2009 y apoyado con equipamiento y capacitación a los salineros.

2.2.1.3 La situación inicial de la cadena del Turismo Comunitario

El turismo constituye la tercera fuente de ingresos no petroleros después del banano y el camarón en Ecuador, y existe una preferencia creciente por el turismo de naturaleza. Manabí es un destino turístico muy reconocido en todo el país por su gastronomía, playas, paisajes.

La cadena de turismo comunitario **del Biocorredor Estuario del Río Portoviejo** que tiene una gran belleza paisajística que comprende: el río, los manglares, las playas, la cultura, se tenían los siguientes problemas, de acuerdo al Documento Proyecto y Diagnóstico FIDES (2019, p. 3):

- Deficientes y/o limitados productos turísticos y con bajos estándares de calidad ofertados por las organizaciones comunitarias.
- Deficiente infraestructura turística.
- Poca innovación y baja capacidad local de los emprendedores.
- Débil gestión comunitaria del turismo en el campo gerencial y legal.
- Deficiente integración de la Cadena en el Biocorredor respecto al encadenamiento entre sus principales eslabones y atractivos turísticos.

Los Guías Turísticos y otros representantes de organizaciones comunitarias que trabajan la Cadena de Turismo Comunitario en San Jacinto recuerdan de cómo era el turismo, antes del proyecto:

- **Escasa infraestructura.** Había muy poca infraestructura turística al igual que pocos servicios básicos que eran precarios. Existía el negativismo de la comunidad al ver que no existía la infraestructura adecuada. El turista llegaba, pero no se llevaba una buena impresión.
- **Poco apoyo a las autoridades de la Comunidad** a las iniciativas que les presentaban, por cuanto no veían la proyección de que La Boca, se podía convertir en un destino turístico.
- **No existían Guías Locales, para** el sector hotelero. Las pocas personas que trataban de hacer guianza, la hacían de manera limitada, sin profundizar en la parte técnica de la flora, de la fauna, del río, etc.
- **No había servicios turísticos** definidos. Para el turista era: solo llegar, comer, bañarse en la playa y eso era todo.
- **Existían varias escrituras de un mismo terreno, en San Jacinto.** La legalización del territorio, es un problema que se ha tenido y se mantiene en la zona del Biocorredor porque los terrenos han sido divididos, o vendidos. Los emprendedores indican que aparecía un terreno con escritura y sobre ese terreno aparecen tres escrituras más, problema que aún persiste.

Lo señalado en el Diagnóstico, lo mencionado por los Guías Locales y por los representantes de la Cadena de Turismo coinciden en la siguiente problemática turística de situación inicial: pocas organizaciones turísticas, escasa infraestructura turística, no había guías turísticos.

En relación a la vinculación de la cadena de turismo comunitario con la conservación del Biocorredor, **los integrantes de la Cadena de Turismo Comunitario**, participantes en el taller, expresan entre los principales problemas la **destrucción del entorno natural**: pérdida de manglar, contaminación del río y el mar, y extracción de arena de las playas que eran los principales atractivos turísticos de la Cadena (paisaje) y proveedor de los mariscos que forman parte de los productos turísticos (gastronomía).

Los **principales actores** vinculados a la actividad turística comunitaria, eran del sector público, privado y comunitario:

- El Ministerio de Turismo.
- El GAD Manabí, GAD Sucre y GAD Portoviejo.
- El Comité Intercomunitario del Estuario del Río Portoviejo.
- Las Asociaciones Comunitarias que prestan servicios turísticos.
- La Fundación FIDES venía desarrollando acciones de capacitación.

En resumen, se puede observar que la situación inicial de los Paisajes Productivos Sostenibles en sus tres cadenas productivas: arroz ecológico, sal artesanal y turismo comunitario, estaban caracterizados por: bajos ingresos económicos provenientes de estas actividades productivas debido a los bajos precios, escasa capacitación productiva, mínima generación de valor agregado, limitada comercialización asociativa, lo cual afectaba los ingresos familiares de los productores. Además, los esfuerzos por la conservación de los ecosistemas eran insuficientes para la protección integral del Biocorredor.

2.2.2 La situación inicial de la Conectividad Ecológica

La Conectividad Ecológica en el Biocorredor del Estuario del Río Portoviejo en su situación inicial se caracterizaba por los siguientes aspectos que son recogidos desde diversos actores y fuentes.

Según la Coordinadora Comunitaria Ambiental en la página web del Biocorredor **biocorredor.com** que este Biocorredor, comprende:

- La cuenca del Estuario del río Portoviejo, básicamente de dos parroquias: Charapotó, cantón Sucre; y, Crucita, en el cantón Portoviejo.
- Está formado por **bosque de manglar, bosque seco, área salinera**, playas, dunas, el estuario del río Portoviejo, zonas de cultivos anuales y permanentes, el humedal del Charco y la zona arqueológica Japotó.
- Los remanentes de manglar en el Biocorredor tienen una superficie total de 53 hectáreas con 65 especies de flora pertenecientes a 61 géneros y 33 familias, entre las áreas de manglar y su zona de influencia.
- En lo que respecta a la fauna, según se ha registrado 102 especies de aves, distribuidas en 84 géneros, 42 familias y 17 órdenes; 8 especies de mamíferos; 9 especies de reptiles; 20 especies de peces; y 1 de anfibios. Es importante destacar la existencia de la tortuga verde (*Chelonia mydas*) y la tortuga laúd (*Dermochelys coriacea*), que se encuentran amenazadas de extinción a nivel global, según la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN).

- Las principales actividades productivas que conforman el Paisaje Productivo en el Biocorredor Estuario Río Portoviejo, son: Turismo, Producción de sal artesanal, Pesca artesanal **y** Agricultura.

De acuerdo al Documento Proyecto, Diagnóstico de FIDES (2019) la situación inicial de la Conectividad Ecológica, existían las siguientes estrategias de conservación que estaban en marcha, a las cuales el Proyecto esperaba articularse:

- **El Área Protegida Comunitaria:** Las cuatro comunidades que conforman el Estuario del Río Portoviejo tienen en marcha un proceso de conservación y restauración del Estuario del Río Portoviejo, y tienen un auto declaratoria de Área Protegida Comunitaria, pero necesitan gestionar el ingreso al Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador.

- **El Biocorredor Estuario del Río Portoviejo:** Los Biocorredores son territorios que se gestionan con todos los actores presentes para conservar los ecosistemas, incrementando la capacidad de resiliencia socio-ambiental; así como el fortalecimiento de los medios de vida sostenible provenientes de la biodiversidad y las alianzas estratégicas en el territorio para potenciar el desarrollo socio-económico del territorio.

Las **actividades productivas locales como la sal marina, el arroz y el turismo** tienen como insumos principales a los ecosistemas y agroecosistemas, por lo cual dependen de la salud y la buena conservación de los mismos.

De acuerdo al Documento de Sistematización Alianzas en los Biocorredores para el Buen Vivir Territorio Costa – Fase Operativa 6 del Programa de Pequeñas Donaciones (2019), se menciona que se elaboraron participativamente los Planes de Acción de los Biocorredores (ACBIOS). También se indica, que según datos del SIMONAA (2015), durante la Fase Operativa (FO5) en el Biocorredor Estuario del Río Portoviejo, se realizaron las siguientes acciones: Conservación de 57,72 hectáreas de bosque de manglar; Manejo sostenible de 52 hectáreas de áreas salineras; Recuperación de la población de cangrejo azul en el estuario; Fortalecimiento del Comité Intercomunitario para el Manejo de Área Protegida Comunitaria del Estuario del Río Portoviejo.

En los Planes de Acción se preveía realizar las siguientes acciones en el Biocorredor:

- Reforestación en el Estuario del Río Portoviejo.
- Conservar y restaurar los manglares, bosque seco y humedales con la participación de las Comunas y Organizaciones Comunitarias.
- Gestionar ante los GADs y MAE para la creación de ordenanzas para el control y restauración del manglar y bosque seco.
- Coordinar con colegios del sector para que se incorpore como estímulo dentro de los requisitos de graduación la implementación de campañas informativas a comunidades sobre la importancia de los ecosistemas del biocorredor (manglar y humedales).
- Legalizar las áreas salinas como tierras comunales.
- Implementar estrategias de descontaminación mediante bacterias en las pozas salineras.

Se puede observar que tanto la Coordinadora Comunitaria Ambiental, FIDES en su Documento Proyecto y en el documento Sistematización: Alianzas en los Biocorredores para el Buen Vivir Territorio Costa – Fase Operativa 6 del Programa de Pequeñas Donaciones, coinciden en que la situación inicial de la Conectividad Ecológica se caracterizó, por: contar con una auto declaratoria de Área protegida comunitaria, tener un Biocorredor con un potencial de flora y fauna, y que las Cadenas productivas de la sal, arroz, pesca y turismo dependen de la buena conservación de los ecosistemas.

Los **principales actores relacionados** con la Conectividad Ecológica, eran:

- El Ministerio del Ambiente (organismo rector de las políticas ambientales).
- Los GAD´s cantonales (competencias en uso de suelo, playas y riberas de los ríos)
- El GAD provincial (competencias en las cuencas hídricas).
- El Comité Intercomunitario del Estuario del Estuario del Río Portoviejo Las Gilces, San Jacinto, Santa Teresa y San Roque (Interesados en conservar y restaurar los ecosistemas).
- El Foro de los Recursos Hídricos de Manabí (Interesados en el manejo de las cuencas hídricas).
- La Fundación FIDES que viene desarrollando acciones de conservación y restauración por varios años.

2.2.3 La situación inicial de la Asociatividad y Gobernanza

La Asociatividad

En su situación inicial, el Biocorredor estaba caracterizada por los siguientes aspectos: Existía el Comité Intercomunitario del Estuario Río Portoviejo, integrada por 4 Comunas y asociaciones de los cantones Portoviejo y Sucre que coordinaba en ese entonces las acciones del Biocorredor, con la finalidad de procurar su conservación y protección y gestionaba actividades productivas con la sal, el turismo para mejorar los ingresos y de esta manera evitar la presión sobre los recursos naturales.

De acuerdo a FIDES en el Documento Proyecto (2019), Las principales organizaciones eran:

En la **parroquia Crucita**, cantón Portoviejo:

- **Comuna Las Gilces:** Constituida en septiembre 1938, con acuerdo reformado en marzo 2010 con acuerdo No. 044 del MAG. Está conformada por 408 miembros (53% varones, 47% mujeres).
- **Asociación de Producción Artesanal de Sal Gilces (ASOPROSAL):** Constituida en abril de 2014 con Resolución SEPS-ROEPS-2014-900303 de la SEPS y renovada su personería jurídica con resolución SEPS-ROEPS-2020-9099-34 del 20 de enero del 2020. Tienen 30 miembros (47%

varones, 53% mujeres). Sus principales objetivos son la extracción, procesamiento y comercialización de sal.

- **Grupo Jóvenes Unidos por el Desarrollo de la Comunidad:** Organización de hecho, constituida en enero 2016, tienen 31 miembros, (45% varones, 55% mujeres)
- **Asociación de Turismo La Boca:** Organización de hecho, constituida el 12 de mayo de 2010, tienen 143 miembros, (27% varones, 73% mujeres).

En la parroquia **Charapotó**, cantón Sucre:

- **Comuna San Jacinto:** Constituida en septiembre 1938, Acuerdo Ministerial 108 del MAG. Está conformada por 72 miembros (58% varones, 42% mujeres).
- **Comuna San Roque:** Fundada en junio 1974, obtiene la personería jurídica en octubre 2007, con acuerdo 012 otorgado por el MAG. Está conformada por 110 miembros (45% varones, 55% mujeres).
- **Comuna Santa Teresa:** Constituida el 29 de agosto de 1979, con acuerdo 0038 del MAG. Está conformada por 196 miembros (45% varones, 55% mujeres).
- **Asociación Virgen de Guadalupe:** Constituida en mayo 2013, mediante acuerdo. 00123 MIES, tienen 41 miembros (56% varones, 44% mujeres). Se dedican al turismo gastronómico.
- **Grupo de Jóvenes Emprendedores Manglar La Boca San Jacinto:** Organización de hecho, desde septiembre de 2013. Tienen 19 miembros, (48% varones, 52% mujeres). Se dedican al turismo.

La gobernanza

En cuanto a los niveles de gobernanza en el Biocorredor existían espacios de coordinación para la gestión del Biocorredor entre las instituciones públicas, privadas y academia con las comunas y asociaciones existentes en la zona, aunque no estaban fortalecidas e institucionalizadas. Las principales instancias de gobernanza, eran:

- **La Coordinadora Comunitaria Ambiental**

Primero se llamó Comité Intercomunitario del Estuario del Río Portoviejo, como no podía constituirse legalmente como Comité, paso a conformarse la Coordinadora Comunitaria Ambiental que estaba integrada inicialmente, por los presidentes de las cuatro comunidades y de otras organizaciones locales, era un espacio social de gobernanza enfocado más a la gestión del Biocorredor, no manejaba fondos económicos. En el taller de sistematización con la Coordinadora Comunitaria Ambiental, un dirigente comunitario señala, que cuando se creó la Coordinadora hubo una amenaza contra el manglar.

"Y realmente nuestra misión y visión era la conservación y protección de este ecosistema. La gente debemos reforestar y conservar no por responder a un pedido de alguna institución, sino porque allí vivimos y necesitamos hacerlo. En

ese tiempo, se entró con el programa en el tema de conservación, entonces había participación en mingas y en pequeñas iniciativas productivas. Hemos estado haciendo Comunidad en el tema de reforestación. Otra de las actividades que se realizó fue la declaratoria de ACUS Comunitario". Bolívar Aragundi, Secretario Comuna Las Gilces.

- **La Mesa de Trabajo del Biocorredor**

Inicialmente, funcionaba la Mesa de Trabajo del Biocorredor (MTB) como un espacio de coordinación interinstitucional para la conservación y protección del Estuario del Río Portoviejo. Estaba conformado por algunos GAD's, Universidades, ONG's y especialmente las organizaciones comunitarias.

En la situación inicial, los gobiernos parroquiales no participaron en las MTB, pese a su relación de mayor cercanía con las cuatro comunidades y, las organizaciones, las asociaciones. Pese a ello, participaban los GAD's Municipales, el GAD provincial de Manabí. Un logro importante en ese tiempo fue el posicionamiento del concepto de Biocorredor en algunas instituciones. Para las comunidades, la MTB, además era un espacio de acercamiento con las instituciones públicas para mejorar su gestión.

2.3 CONTEXTO INSTITUCIONAL: FIDES EN EL BIOCORREDOR

La Fundación FIDES, en la situación inicial del Biocorredor del Estuario del Río Portoviejo, antes de la ejecución del Proyecto Manabí Convida tuvo una importante presencia en esta zona desde el año 2009.

De acuerdo a la Sistematización: Alianzas en los Biocorredores para el Buen Vivir Territorio Costa – Fase Operativa 6 del Programa de Pequeñas Donaciones. Periodo: Diciembre 2016 – Diciembre 2018. PPD-PNUD. FIDES, 2019, se observa que FIDES realizó dos importantes intervenciones.

En este documento de Sistematización FIDES (2019, p. 5-6) se manifiesta que en el periodo junio del 2012 hasta febrero del 2015 con el auspicio del Programa de Pequeñas Donaciones (PPD/PNUD), la participación activa de varios GAD's, instituciones privadas y la Fundación FIDES se inició el proceso de construcción de 5 Biocorredores en el territorio costa (Manabí, Santa Elena y Guayas). Se expresa que durante el proceso intermedio entre la culminación de la Fase Operativa 5 (FO 5) y el inicio de la FO6 se realizaron algunos eventos de capacitación donde FIDES jugó un rol muy importante.

Otra intervención importante que mantuvo FIDES en la situación inicial, de acuerdo a la Sistematización FIDES (2019, P.21), fue la elaboración del Programa "**Te amo Manabí**", en base a la información obtenida de la

Evaluación de Daños y Análisis de Necesidades (EDAN) luego del terremoto 2016.

El diseño de este Programa tuvo como finalidad contar con un marco referencial que orientara y articulara las acciones de los diversos actores que se hicieron presente en los dos Biocorredores afectados por el terremoto del año 2016 con el propósito de incrementar la capacidad de resiliencia social, ambiental y productiva en los Biocorredores para el Buen Vivir a través de la gobernanza efectiva, la conservación y restauración de los ecosistemas, la reactivación de los medios de vida y la generación de capacidades locales para el ejercicio de derechos y fortalecimiento de la democracia, que incluyó un proceso de capacitación que aportó con temas, como: incidencia política, territorios conservados por comunidades locales y pueblos indígenas, adaptación al cambio climático basado en ecosistemas, liderazgo y organización.

Esta intervención previa de FIDES, permite evidenciar como un proyecto de tres años y medio pudo haber alcanzado resultados muy importantes en ese tiempo. Una base de esos logros, es el acercamiento previo al territorio, mayor conocimiento del mismo y de sus actores lo que genera niveles de confianza y credibilidad lo cual desemboca en mayor participación comunitaria.

La Técnica de Turismo del Proyecto, al respecto indica: *"Existía un grupo de personas comprometidas con la conservación de los ecosistemas, así como también existe un grupo extenso que no tiene interés en la conservación"*. El desafío durante la ejecución del proyecto, entonces era incrementar el grupo comprometido con la conservación y protección del Biocorredor.

En los años anteriores al Proyecto, FIDES hizo acopio de un conocimiento profundo de la realidad donde se iba a intervenir. FIDES tiene una relación de varios años con el ESTUARIO DEL RÍO PORTOVIEJO en distintos temas: el tema de la conservación de los manglares y la incidencia política para trabajar este tema, fortalecimiento organizativo y formación de líderes de un proyecto anterior, inclusive se implementó una escuela de formación de nuevos liderazgos donde muchos de los participantes, pertenecen a este biocorredor.
Jairo Díaz, Ex-Presidente de FIDES.



CAPÍTULO III PROCESO DE INTERVENCIÓN

3.1. METODOLOGÍA DE INTERVENCIÓN

Una de las fortalezas del Proyecto Manabí Convida es su **metodología** participativa e integral, que ha permitido la participación comunitaria y el involucramiento de actores públicos y privados en el territorio.

Su proceso metodológico ha tenido los siguientes momentos: Diseño y gestión del proyecto e Implementación del mismo.

Diseño y gestión del Proyecto:

- Selección de las comunidades
- Diagnóstico
- Formulación del proyecto (Enfoques y objetivos)
- Alianzas
- Gestión del financiamiento

Implementación del Proyecto:

- Ejecución del proyecto
- Monitoreo y evaluación del proyecto
- Sistematización del proyecto

3.1.1. Diseño y Gestión del Proyecto

- Selección de las Comunidades

La selección de las organizaciones participantes se basó en el cumplimiento de los siguientes criterios:

- Pertenecer a comunidades que fueron afectadas por el terremoto de 2016 y cuyos medios de vida fueron deteriorados.
- Familias que están organizadas o en proceso de hacerlo en el marco de la economía popular y solidaria.
- Organizaciones comunitarias cuyas actividades benefician a mujeres y jóvenes.
- Comunidades que cuenten con la apertura de los GAD's (cantonales y parroquiales) en sus territorios, para realizar un trabajo conjunto en el marco de sus competencias en favor de la recuperación y resiliencia.
- Comunas u organizaciones comunitarias que han participado en la construcción del Biocorredor Estuario del Río Portoviejo.
- Organizaciones comunitarias que están trabajando activamente, pero no cuentan con los equipos o la infraestructura necesaria para operar; y/o necesitan mejorar las capacidades locales para la producción y comercialización.

En base a estos criterios, **se seleccionaron a 668 familias** provenientes, de: La Parroquia Crucita, cantón Portoviejo: 418 familias (1.413 personas); y, de la Parroquia Charapotó, cantón Sucre: 250 familias (1.000 personas), según se encuentra en el Documento Proyecto, FIDES (2019, p. 4).

- Diagnóstico del Proyecto

El diagnóstico para obtener los insumos del contexto en el Biocorredor y formular el proyecto fue realizado con información secundaria existente del proceso previo realizado por FIDES; y, con información primaria otorgada por los representantes de las cuatro comunidades cuyo conocimiento de su territorio fue un gran aporte para analizar la situación del Biocorredor, proponer alternativas integrales y sostenibles para la conservación del mismo, y que permitan atender los dos problemas principales identificados: limitada gestión integral del territorio y bajos ingresos.

De acuerdo al Documento Proyecto (2019, p.3) se resalta que el problema principal son los bajos ingresos económicos en las cadenas productivas y se realiza un análisis de las principales causas en cada una de estas cadenas:

- ✓ **Cadena Turismo Comunitario:** Deficientes y/o limitados productos turísticos y con bajos estándares de calidad debido a la deficiente infraestructura turística, falta de innovación y baja capacidad local de los emprendedores; deficiente integración de la cadena en el biocorredor (encadenamiento entre eslabones); destrucción del entorno natural (pérdida de manglar, contaminación del río y el mar, y extracción de arena de las playas) principales atractivos turísticos de la cadena.
- ✓ **Cadena del arroz:** Baja productividad que no compensa los altos costos de producción y precios bajos e irregulares; baja calidad de la semilla; Uso de altos niveles de insumos químicos que contaminan el río, manglares y el mar, que son ecosistemas que proporcionan medios de vidas en otras actividades (pesca, turismo y sal artesanal).
- ✓ **Sal marina artesanal:** Débil gestión organizativa y gerencial; poca capacidad de negociación ya que realizan la venta individualmente; no hay infraestructura para el acopio y transformación; bajos precios, no se genera valor agregado al producto.
- ✓ **Pesca artesanal:** Presión por captura de especies sin el tamaño mínimo de captura y con artes de pesca inadecuados; disminución de mariscos, por la destrucción del manglar, contaminación del río y el mar que son los principales hábitats de las especies que sustentan la pesca.

Esta situación inicial se convierte en los principales insumos para la formulación del proyecto.



- **Formulación del Proyecto Manabí Convida: objetivos y resultados**

La formulación del proyecto se lo hizo con la participación de los representantes de las organizaciones comunitarias de las cuatro comunidades y la Fundación FIDES. El acuerdo principal al que llegaron fue transformar la situación inicial que contribuya a una gestión integral y sostenida del Biocorredor del Estuario Río Portoviejo. Para contrarrestar la situación inicial y en base a los insumos obtenidos en el Diagnóstico, se propusieron los siguientes objetivos y resultados.

El **objetivo general del Proyecto Manabí CONVIDA**, fue: Construir territorios resilientes, inclusivos y democráticos mediante la gestión integral del territorio que conforma el Biocorredor Estuario del Río Portoviejo". Este propósito, pretende contrarrestar uno de los principales problemas que era la débil gestión integral del territorio. Este objetivo articula dos aspectos importantes: Uno **social**, con la construcción de territorios con tres características: resilientes, inclusivos y democráticos; y, uno **ambiental** con una Gestión integral del Biocorredor Estuario del Río Portoviejo que incluye: manglar, ríos, mar, aves.

El **objetivo específico del Proyecto**, fue: Incrementar los ingresos de 668 familias de las parroquias rurales de los cantones Portoviejo y Sucre que conforman el Biocorredor Estuario del Río Portoviejo, a través del fortalecimiento de las principales cadenas productivas (resiliencia económica), la conservación de los servicios ecosistémicos que sustentan las actividades productivas (resiliencia ambiental) y la gobernanza efectiva del territorio (resiliencia organizativa institucional). Este objetivo pretende contribuir a la solución de otro problema principal identificado en el diagnóstico **incrementar los ingresos para contrarrestar** la situación de pobreza, los efectos del terremoto y de la emergencia.

Para la elaboración del proyecto se realizaron varias actividades con participación de las organizaciones comunitarias. Entre las principales actividades, constan: El 29 junio 2019 se realizó el taller de socialización de la convocatoria del FIEDS y se definieron las cadenas productivas; las comunidades se comprometen a levantar información y gestionar ante los gobiernos locales para asumir contrapartes y el IVA. El 8 de julio 2019, se desarrolla el taller de análisis de problemas e identificación de objetivos, y se actualiza el análisis de actores existente en el Biocorredor.

Los **enfoques del proyecto Manabí CONVIDA** fueron: de Biocorredor y de Resiliencia. El enfoque de Biocorredor está explicado en el acápite 1.4 y el enfoque de resiliencia referido a la capacidad para prevenir, afrontar y recuperarse de una crisis.

Los tres tipos de resiliencia trabajados en el proyecto, fueron:



Resiliencia Económica: Está relacionado con la reactivación y/o fortalecimiento de iniciativas productivas sostenibles.

Resiliencia Ambiental: Está articulado con la conservación y/o restauración de ecosistemas que reducen los factores que generan riesgos.

Resiliencia Social: Está relacionado con el fortalecimiento de capacidades locales en las organizaciones comunitarias rurales para su participación activa en la prevención-gestión del riesgo.

Cada uno de los tres **resultados del Proyecto**, están muy relacionados con los tres enfoques de Biocorredor y apuntan a fortalecer los tres enfoques de resiliencia, conforme se muestra en el siguiente esquema:



Alianzas y gestión del financiamiento

En junio del 2019, el Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible **"FIEDS"** abrió la convocatoria para el financiamiento de proyectos de desarrollo productivo en el Ecuador. La Fundación FIDES en acuerdo con varios socios **presentaron el proyecto**. El 5 de diciembre de 2019 el Fondo Ítalo Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible **aprueba el proyecto**, por un monto total de \$

1,220,892.73 del cual FIEDS aportaría \$ 881,882.27 y como aporte de la contraparte la cantidad de \$ 339,070.46.

En el mes de junio 2020 FIDES suscribió los convenios con los 5 socios del proyecto, con el objetivo de formalizar los compromisos de contrapartes y financiamiento del IVA. Finalmente, el 26 de junio del 2020 **FIDES firma con el FIEDS** el Convenio de Financiamiento No Reembolsable.

"Es una de las filosofías del Fondo, apoyar a las comunidades y a las personas que lo necesitan. El Proyecto Manabí Convida estaba enfocado a ello, eso fue lo que permitió que salga favorecido para el financiamiento". Dr. Ronald León. Funcionario FIEDS

3.1.2. Ejecución del Proyecto

La ejecución del proyecto estuvo orientada de acuerdo a los principios de cooperación y con varias instancias de ejecución, como son:

La **Entidad Ejecutora y responsable directa ante el FIEDS, fue** la Fundación FIDES, responsable, de: la ejecución del proyecto conforme el documento proyecto aprobado, en el marco del Manual Operativo para los proyectos del FIEDS; convocar las reuniones del Comité de Gestión; rendir cuentas al FIEDS y a las instancias establecidas que a continuación se mencionan.

FIDES procede a la conformación del **Equipo Técnico del Proyecto** integrado por:

Nombres y Tiempo dedicación proyecto ¹	Rol o Función	Periodo
Ec. María Dolores Vera García (TP - 80%)	Coordinadora del Proyecto	15-07-2020 al 14-03-2024
Lcda. María Lucrecia Alcívar (TP - 60%)	Contadora	15-07-2020 al 15-09-2022
Lcda. Martha Aracely Palma (TP - 60%)		20-10-2022 al 14-03-2024
Ing. Andrea Nichol Álava (TP - 60%)	Asistente Administrativa Financiera -	15-07-2020 al 14-03-2024
Ing. Mayra Lorena Vera Hidalgo (TC)	Técnica de Turismo y Gobernanza	16-07-2020 al 26-02-2021
Ing. Cecilia Montesdeoca Álava (TC)		01-03-2021 al 30-11-2023
Ing. Walter Ramón Salazar (TC)	Técnico Agricultura Orgánica	15-07-2020 al 30-11-2023
Blga. Andrea Calispa Quinto (TC)	Técnica Ambiente, Pesca y Comunicación	15-07-2020 al 29-09-2023

¹ TC (Tiempo completo) y TP (tiempo parcial)

Nombres y Tiempo dedicación proyecto ¹	Rol o Función	Periodo
Lcda. Lorena Vera (TC)	Técnica de Comercialización (GAD Manabí)	18-11-2020 al 30-06-2022
Tami Masumoto (TC)	Apoyo Marketing Digital (Voluntaria JICA en FIDES)	01-09-2023 - 14-03-2024

Fuente: Formulario 11 Informe Final Proyecto Manabí Convida (pag. 6)

De los ocho profesionales, siete son mujeres, es decir, el 88 % son mujeres ya que en las cuatro comunidades existe una gran participación de la mujer y esta conformación del equipo facilitó la transversalización del enfoque de género, que es una política de FIDES y estaba también prevista en el proyecto.

El Comité de Gestión del Proyecto, que estuvo inicialmente propuesto en el documento proyecto, pero que, según testimonio de la directora del proyecto, este espacio solo estuvo vigente los primeros meses del proyecto y luego se realizaron reuniones directas entre FIDES y cada socio u organización beneficiaria del proyecto.

La Mesa de Trabajo del Biocorredor (MTB): Al ser un espacio multiactor, busca lograr la coordinación y complementariedad de esfuerzos con la finalidad de mejorar los impactos de la intervención. Las reuniones son semestrales.

Monitoreo del Proyecto: Se realizó un monitoreo interno del proyecto realizado por instancias de la Fundación FIDES y un monitoreo realizado por el FIEDS.

“Como Fondo, siempre tenemos un monitoreo trimestral, tanto financiero como técnico, y ahí se van ajustando, se van revisando como está el avance de cada actividad o resultado al final. FIDES con todo su equipo de gestión y su administración han logrado avanzar sin muchos inconvenientes, han buscado y logrado tener soluciones. Ha habido momentos en que FIDES ha puesto también capital para avanzar y eso ha permitido una buena gestión. Realmente, es uno de los buenos proyectos que hemos tenido y seguro que va a cerrar muy bien. La idea, obviamente de aquí en adelante es darle la sostenibilidad ya no solamente de parte de FIDES si no de las mismas Asociaciones...”. Ronald León. Funcionario FIEDS.

Sistematización del Proyecto: Una vez concluida su ejecución, el proyecto Manabí Convida contempla una sistematización de su implementación y que recoja los principales hallazgos, aprendizajes, resultados y líneas a seguir para la sostenibilidad del Biocorredor Estuario del Río Portoviejo. Fue trabajada con sus principales actores comunitarios, públicos, privados y academia.

3.2. ACCIONES REALIZADAS

Las principales acciones realizadas tomadas del Formulario 11 Informe Final del Proyecto Manabí Convida son:



3.2.1. Paisajes Productivos Sostenibles.

Cadena de Turismo Comunitario:

- Construcción y equipamiento de facilidades turísticas en las 4 comunidades que forman el Biocorredor:
 - o Sendero elevado dentro del manglar y equipamiento del centro de interpretación ambiental (Las Gilces)
 - o Adecuación del sendero elevado dentro del manglar, construcción de 3 cubículos de venta de artesanías y piqueos, construcción de 3 baños y área de boletería. Dotación de 2 binoculares en la comunidad San Jacinto.
 - o Construcción y equipamiento del Museo y restaurante Japotó en la comunidad Santa Teresa.
 - o Construcción de muelle, baños, área abierta de restaurante y área de descanso en la comunidad San Roque.
- Formación y acreditación de 14 guías locales: 6 de la comunidad Las Gilces, 5 de la comunidad San Jacinto y 3 de la comunidad Santa Teresa.
- Capacitación contable a 30 emprendimientos turísticos gastronómicos para que manejen sus cuentas de ingresos, egresos y márgenes.
- Creación de una Operadora Turística para promocionar y vender paquetes turísticos de las organizaciones comunitarias del Biocorredor y otras organizaciones comunitarias de la provincia, esto debido a que legalmente no todas las organizaciones comunitarias cumplen los requisitos para promocionar y vender sus productos turísticos.
- Creación de las siguientes marcas:
 - o Turismo Comunitario Estuario Río Portoviejo, la misma que no se pudo ingresar el trámite en el periodo del proyecto debido a la falta de vida jurídica de la Coordinadora Comunitaria Ambiental que es la propietaria de la marca colectiva. 
 - o Adicionalmente dado que Japotó tenía características particulares por ser un Museo, se creó la marca "Museo Arqueológico Comunitario Japotó" la misma que cuenta con registro en la SENADI con Resolución SENADI-2022-RS-20872 del 29 de septiembre de 2022. 
 - o Finalmente se creó la marca de la Operadora Turística Raíces que está en proceso de registro en SENADI. 

- Apoyo en marketing digital (consultoría inicialmente y después voluntaria JICA) con la creación, manejo de dos páginas de Facebook y capacitación a dos delegados de las organizaciones para el manejo autónomo de las redes sociales.
 - o Turismo Estuario Río Portoviejo que inicialmente contaba con 853 seguidores y al finalizar el proyecto con 3.317.
 - o Museo Arqueológico Comunitario Japotó que al finalizar el proyecto cuenta con 628 seguidores.



Cadena de Arroz Ecológico:

- Asistencia técnica permanente (capacitación, visitas, pasantes y tesis de universidades)
- Subsidios en insumos orgánicos en los primeros ciclos de producción para compensar el mayor costo de producción ya que el mercado aún no se guía por criterios de calidad sino de precios. El kit entregado incluía ocho productos de insumos orgánicos, enmiendas minerales y un saco de semillas de arroz producido orgánicamente.
- Implementación de parcelas de producción de semilla que sirvieron para iniciar el proceso de transición convencional a ecológica.
- Producción ecológica de arroz sin uso de insumos químicos y proceso de certificación ecológica.
- Realización de un Estudio de Mercado para el arroz ecológico de Raíces Manabas, como insumo para la comercialización.

- Creación de la Asociación de Producción Agropecuaria Ecológica Raíces Manabas y su apoyo de legalización en la Superintendencia de Economía Popular y Solidaria.
- Creación de la marca "Raíces Manabas" la misma que cuenta con registro en la SENADI con Resolución SENADI-2022-RS-20872 del 29 de septiembre de 2022.
- Apoyo en marketing digital (consultoría inicialmente y después voluntaria JICA) con la creación y manejo de una página de Facebook que inicialmente contaba con 357 seguidores y al finalizar el proyecto con 3.200, capacitación a dos de la organización para el manejo autónomo de las redes sociales.



Sal Artesanal:

- Acompañamiento socio-organizativo para actualizar su vida jurídica y demás requisitos de funcionamiento.
- Acompañamiento en control de calidad y capacitación técnica, se elaboraron manuales de calidad y un sistema de control de calidad y trazabilidad.
- Capacitación en planes de comercialización y contabilidad básica.
- Construcción y equipamiento de centro de acopio y procesamiento de sal artesanal.
- Comercialización asociativa de la sal, la misma que trajo un equilibrio en los precios locales, no solo de la comunidad de Las Gilces sino en todo el biocorredor.
- Remediación de 42 pozas salineras y 60 pozos sépticos de las casas aledañas a las pampas salineras en Las Gilces. Se apoyó al cierre de un total de 8 pozas con la entrega de materiales como cal, arena y material de relleno.

- Limpieza o dragado de las pozas salineras activas que estaban sedimentadas, realizándose la limpieza de 48 pozas salineras en el año 2021 pertenecientes a 14 socios de ASOPROSAL con una extensión total de 21.348 m². En el año 2022 se limpiaron 68 pozas con una extensión de 12.904 m² y después ya no se realizó esta práctica, porque los salineros lo hacían conscientes de que, sin esta labor, la calidad de la sal bajaba y se pone en riesgo la comercialización asociativa.
- Creación de la marca "Sal&Vida" la misma que cuenta con registro en la SENADI con Resolución SENADI-2021-RS-6871 del 1 de junio de 2021. 
- Apoyo en marketing digital (consultoría inicialmente y después voluntaria JICA) con la creación y manejo de una página de Facebook que inicialmente contaba con 3 seguidores y al finalizar el proyecto con 5.300, capacitación a un delegado de la organización para el manejo autónomo de las redes sociales.



Pesca Artesanal:

- Proceso de capacitación 378 pescadores de las parroquias Crucita y Charapotó, este proceso inició con una consultoría para elaborar un manual, luego la implementación de los talleres. Los temas incluían actividades de sensibilización sobre los tamaños de captura, el manejo adecuado de desechos, la protección del río y del manglar. Previamente se elaboró el manual de capacitación con todo el proceso didáctico basado en la educación popular y ambiental.
- Construcción de un galpón de eviscerado de sardinas con capacidad para 80 personas en un turno, promedio diario en 2 turnos 160 personas. Este galpón cumple con normativa de higiene y seguridad, además cuenta con un sistema de biodigestor para el tratamiento del agua residual.



Para los problemas que afectaban a todas las cadenas productivas y la pesca artesanal, se realizaron las siguientes actividades:

- Se apoyó con la adecuación y parte del equipamiento para la creación de la Tienda Agroecológica Artesanal & Cafetería Cultural "Arrejúntate" que tiene los siguientes objetivos:
 - Fortalecer canales de comercialización justos que garanticen los derechos de los productores rurales a un ingreso digno, derechos de los consumidores a obtener productos sanos y los derechos de la naturaleza a su mantenimiento y regeneración.
 - Difundir la gastronomía ancestral manabita
 - Revalorizar la identidad de los pueblos montubios y cholos de la provincia de Manabí, a través de:
 - ✓ Exhibición de productos agroecológicos y artesanales, con información del proceso productivo (agricultura, pesca, recolección del bosque, etc.) donde se destacarán las prácticas ancestrales sustentables en su manejo promoviendo su recuperación.
 - ✓ Contar con un escenario para artistas locales que puedan mostrar su arte con presentaciones artísticas culturales: música, danzas, pintura, poesía, entre otras.
 - ✓ Contar con una estructura de caña guadua (*Guadua angustifolia*), que muestre el potencial de las construcciones sostenibles, y promocióne la mano de obra local de la Escuela Taller Construcciones Sostenibles con Bambú (INBAR); y, aporte a la revalorización de los materiales locales.
 - Invertir los beneficios en proyectos socio-productivos, ambientales y de protección/rescate de fauna urbana.
 - Promoción del Turismo Comunitario en Manabí (stand de la operadora de turismo comunitario "Raíces").
- Apoyo con becas a estudiantes universitarios para que realicen sus tesis, prácticas preprofesionales, pasantías, etc. con temas importantes para las cadenas productivas del biocorredor. Seis estudiantes recibieron becas

otorgadas con financiamiento del PPD/PNUD y otros estudiantes recibieron apoyos económicos para viáticos y movilización para sus prácticas preprofesionales y pasantías, que fueron directamente del financiamiento del FIEDS.

"Cada día, está llegando más gente y hemos logrado que el turista reconozca ese lugar como un atractivo turístico de la zona, normalmente una zona turística. Se encuentra en el sector La Boca, en el lado de San Jacinto. Además, tenemos lo que es la construcción de los senderos, que eso ya es una segunda etapa para así tener mayores ingresos y que la gente pueda acercarse a visitar y aprender de lo que es lo que tenemos dentro del Biocorredor." Alexandra Moreira, Comuna San Jacinto.



3.2.2. Conectividad Ecológica.

- Creación y registro legal del Área de Conservación y Uso Sustentable Comunitario Estuario del Río Portoviejo (ACUS) como herramienta para la protección de los ecosistemas (manglar, estuario, playas, océano, salineras). Se cuenta con el plan de manejo del ACUS del Estuario del Río Portoviejo y se llevó a cabo un proceso de socialización del mismo en las comunidades y entidades competentes.
- 4 campañas de sensibilización sobre la importancia de la conservación del río Portoviejo, en las cuales se han efectuado varios eventos con niños/as, jóvenes, estudiantes de universidades, foros con instituciones, mingas de limpiezas de playas y dentro del manglar.
- Reforestación de 4,70 hectáreas de áreas de manglares, bosque seco, riberas de pampas salineras.



"Hemos visto que FIDES ha dado muchos aportes a nuestra Comunidad, como La Gilces, a San Jacinto, San Roque, Santa Teresa, a la Coordinadora. De todas maneras, se ha visto que ha habido un logro por parte de FIDES y se ve que todos vamos para adelante con FIDES y Dios quiera que sigamos todavía con todo este proyecto que están enfocados hacia nuestra Comunidad, el ambiente, la parte productiva y organizativa, y pienso yo que vamos para adelante con FIDES en la conservación del Biocorredor". Bolívar Aragundi, Secretario de la Comunidad Las Gilces.



3.2.2. Asociatividad.

- Trámite para la vida jurídica de la Coordinadora Comunitaria Ambiental del Estuario del Río Portoviejo (el trámite no concluye y está en el MAATE).
- Actualización del Mapeo de Actores del Biocorredor, donde se identificaron 29 actores: 6 gubernamentales, 5 gobiernos autónomos descentralizados, 4 organizaciones no gubernamentales, 3 universidades y 11 organizaciones comunitarias
- Realización de las reuniones semestrales de las Mesa de Trabajo del Biocorredor (MTB). La participación promedio fue del 70% de los actores. Los resultados de las 6 MTB fueron:
 - o MTB 1: participaron 21 organizaciones de las 29 identificadas en el mapeo de actores del Biocorredor, que representan el 72%
 - o MTB 2: Esta reunión fue temática, las invitaciones fueron dirigidas solo a las organizaciones que tiene competencia o trabajo en el tema tratado, participaron 10 de las 11 organizaciones invitadas, que representaron el 90%.
 - o MTB 3: participaron 15 organizaciones de las 29 organizaciones del Biocorredor que representan el 52%.
 - o MTB 4: participaron 8 organizaciones de las 11 organizaciones comunitarias del Biocorredor que representan el 73%.
 - o MTB 5: participaron 14 organizaciones de las 18 organizaciones invitadas, que representaron el 78%.
 - o MTB 6: participaron 16 organizaciones de las 29 identificadas en el mapeo de actores del Biocorredor, que representaron el 55% (varios participantes se quedaron afuera, porque no permitieron el ingreso en el local de la COACME después de la hora de inicio, por temas de protocolo de seguridad (emergencia en el país), afectando la participación)

"Hay mayor reconocimiento de las organizaciones locales, porque a raíz de todo el fortalecimiento y mejoramiento de la infraestructura, el resto de organizaciones que no realizan este tipo de actividades, me refiero al tema de las cooperativas pesqueras, ahora, también quieren hacer lo que hacemos en turismo. Lo quieren hacer, porque se dan cuenta, que el tema de pesca ya no es tan influyente como lo era antes. Entonces dicen, "Por qué no aproveché y yo también tengo mi emprendimiento, para ahora por lo menos vender, tener

un restaurante o por qué no le aposté a los chicos en el tema de La Boca para ahorita tener un puestito o porque no me acredité como Guía Local". Entonces hay capacitaciones constantes de FIDES que son muy importantes, porque no solamente es tener la infraestructura". Angel Carreño, Guía Local.





CAPÍTULO IV LOGROS, LIMITACIONES, APRENDIZAJES Y LÍNEAS DE ACCIÓN

El **objeto de la sistematización** que se analiza son los aportes del proyecto a la sostenibilidad del Biocorredor Estuario Río Portoviejo desde julio del 2020 hasta marzo 2024. Este capítulo identifica los distintos hallazgos en los logros, las limitaciones, los aprendizajes y las líneas de acción a seguir para fortalecer la sostenibilidad del Biocorredor Estuario Río Portoviejo en cada uno de sus tres ejes de los enfoques orientadores: Paisajes Productivos Sostenibles, Conectividad Ecológica, Asociatividad y Gobernanza.



4.1 PAISAJES PRODUCTIVOS SOSTENIBLES

4.1.1 Cadena de Turismo Comunitario

4.1.1.1 Logros

- Se dotó de infraestructura y equipamiento turístico para mejorar el servicio a turistas y visitantes (Ver capítulo 3, numeral 3.2).
- Identificación de paquetes turísticos que consideran los siguientes recursos:
 - ✓ Recursos históricos, culturales y arqueológicos en la comunidad de Santa Teresa.
 - ✓ Recursos naturales como cinco tipos de manglares y una riqueza en fauna como aves, iguanas en el estuario del río Portoviejo en las comunas de San Jacinto, San Roque y Las Gilces.
 - ✓ Recursos naturales como: playas, Estuario del río Portoviejo, la Boca o unión del río con el mar.
 - ✓ Recursos gastronómicos del mar y comida típica del campo.
 - ✓ Recursos productivos, como: la sal artesanal; el arroz en tres de las cuatro comunas del proyecto.

- Formación de 16 Guías locales que apoyan a todas las organizaciones para mejorar el servicio. En medio de la pandemia se logró capacitar a 16 guías locales que están debidamente acreditados por el Ministerio de Turismo, aunque fue un poco complicado, por cuanto recibían clases virtuales a través de la plataforma zoom, pero se logró superar esa dificultad.
- Formación de capacidades locales en otros temas, tales como:
 - ✓ Capacitación en el cuidado y conservación del Biocorredor.
 - ✓ Capacitación sobre el Museo Arqueológico, para dar a conocer lo que está dentro del museo, sus piezas arqueológicas, su historia, su valor.
 - ✓ Gastronomía típica.
 - ✓ Atención al turista.
- Creación de la Operadora Turística RAICES que promocionará el potencial turístico del Biocorredor y venderá paquetes turísticos, especialmente a las organizaciones turísticas que por ley no pueden ofertar sus paquetes turísticos de forma directa.

4.1.1.2 Limitaciones

- La poca publicidad de los paquetes turísticos no permite que vengan más turistas a la zona.
- Primero la pandemia y luego la situación de inseguridad en el país han limitado la presencia de turistas y visitantes.
- Baja participación de las personas de la comunidad en los proyectos, ya que tenían muchas dudas y pensaban en un beneficio económico inmediato y no en un proceso.
- El incumplimiento por parte de las instituciones públicas y los tiempos de entrega establecidos ha sido una limitación muy grande, para el turismo y para todo el proyecto, reconocido por muchos actores. Eso ha sido una gran limitante en todas las comunidades.
- Falta involucramiento en el cuidado de las tortugas por parte de otras comunidades costeras del Biocorredor.
- El surgimiento de problemas por asuntos limítrofes internos. *"Esto no fue antes, es ahora, por cuanto varias personas dicen: esto no es de aquí, este es mío, donde ustedes están es mío... eso es una situación que se debe aclarar porque somos varias comunidades, somos varios lugares turísticos."*
- No se cuenta aún con la ruta de evacuación. El Presidente de Santa Teresa, señala que merece también mucha importancia, la ruta de evacuación que aún no se tiene y se la debería incorporar en un Plan de Acción.

4.1.1.3 Lecciones – Aprendizajes

- El turismo arqueológico con los servicios como el Museo, no solo apoya a mejorar los ingresos de la comunidad, sino que ayudan a revalorizar la cultura local, los comuneros ahora sienten orgullo de ser descendiente de Japotó y de administrar el museo.
- Los conflictos personales y/o familiares debilitan la gestión de las organizaciones empresariales.

"Ahora se tiene el Museo y le agradecemos a FIDES por la primera fase que tenemos, pero vamos a seguir adelante con la segunda, tercera fase y estamos muy contento nosotros de administrar ese Museo Comunitario" Sr. Winter Valencia, Presidente Santa Teresa.

"El desarrollo del Museo Japotó, gracias a otras alianzas se pudo fortalecer más, este proceso estaba contemplado en el Proyecto Manabí Convida de una forma inicial y se pudo avanzar más, gracias a la generación de alianzas con otras organizaciones". Ing. Cecilia Montesdeoca, Técnica de turismo FIDES.

Para la Dirección de Turismo, Cultura y Patrimonio del Gobierno Provincial de Manabí, al respecto señala:

"Creo que algunas lecciones que hemos aprendido es el tema de conectar con la comunidad y saber cuáles son las situaciones que tienen dentro del territorio y saber cómo podemos solucionar estando dentro de una cartera de Estado".

4.1.1.4 Líneas a Seguir

- Diseñar e implementar una estrategia de Marketing y Promoción Turística del Biocorredor que posibilite incrementar el flujo de turistas y que eso conlleve a las familias a tener mayores ingresos económicos.
- Diseñar e implementar circuitos que incluyan a todos los atractivos del Biocorredor:



Punto de Encuentro y partida del Circuito Turístico San Jacinto:

- ✓ La playa y gastronomía marina en San Jacinto: con las Asociaciones de Servidores Turísticos de San Jacinto. (La ruta de las playas y gastronómica)
- ✓ Paseo por el Sendero el Manglar, con la Asociación de Emprendedores el Manglar La Boca en San Jacinto (La ruta del Manglar)
- ✓ Recorrido en lancha por el Estuario del Río Portoviejo y observación de aves, iguanas y cinco tipos de mangles. (La Ruta de las aves y de las iguanas)

- ✓ Paradero San Roque: recorrido y refrigerios de agua de coco con alfajores, corviches, etc. (La ruta del verde)
- ✓ Visita al Galpón de Eviscerado de Sardinas.
- ✓ Museo Agroecológico de Japotó y almuerzo típico La Tonga. (La ruta arqueológica)
- ✓ Visita a las pozas salineras y al Centro de acopio de ASOPROSAL, en las Gilces. (La ruta de la sal)
- ✓ Visita a los Arrozales ecológicos en Las Gilces. (La ruta del arroz)
- ✓ Visita al Centro de Interpretación Ambiental y al sendero de Las Gilces.
- ✓ Visita a las Playas y gastronomía de Las Gilces, en Crucita. (La ruta de las playas)
- ✓ Retorno en lancha por la Boca desde la playa de Crucita a la playa de San Jacinto. (La ruta de las playas)



Punto de Encuentro y partida del Circuito Turístico Las Gilces, (Crucita):

- ✓ Playas y gastronomía de Las Gilces, Crucita en coordinación con la Asociación de Emprendedores de Las Gilces. (Ruta de las playas y gastronómica)
 - ✓ Paseo por el Sendero el Manglar, con la Asociación de Emprendedores el Manglar Las Gilces. (La ruta del Manglar)
 - ✓ Recorrido en lancha por el Estuario del Río Portoviejo y observación de aves, iguanas y cinco tipos de mangles. (La Ruta de las aves y de las iguanas)
 - ✓ Paradero San Roque: recorrido y refrigerios de agua de coco con alfajores, corviches, etc. (La ruta del verde)
 - ✓ Museo Agroecológico de Japotó y almuerzo típico La Tonga. (La ruta arqueológica)
 - ✓ Visita a las pozas salineras y al Centro de acopio de ASOPROSAL, en las Gilces. (La ruta de la sal)
 - ✓ Visita a los Arrozales ecológicos en Las Gilces. (La ruta del arroz)
 - ✓ Visita al Galpón de Eviscerado de Sardinas.
 - ✓ Visita al Centro de Interpretación Ambiental y al sendero de Las Gilces.
 - ✓ Llegada a las playas y gastronomía de Las Gilces, en Crucita. (La ruta de las playas)
 - ✓ Retorno en lancha por la Boca desde la playa de Crucita a la playa de San Jacinto. (La ruta de las playas)
- Diseñar e implementar el Programa de Capacitación y Especialización Turística "El Biocorredor", con las siguientes mallas curriculares:
- Inglés básico para atender al turista (Para el emprendedor y para sus hijos).
 - Conservación de la flora y fauna en el Biocorredor: manejo de manglares, del ceibo, cuidado de tortugas marinas, conservación de aves, etc.)
 - Buena atención al turista.
 - Guianza y seguridad del turista.

- Gastronomía del mar y del campo.
 - Buenas prácticas de turismo.
 - Gestión de emprendimientos turísticos: administración, contabilidad, tributación, etc.
 - Diseño e innovación de locales turísticos.
 - Primeros auxilios en turismo comunitario.
- Fortalecer a la Operadora de Turismo RAÍCES con sede en Portoviejo, recién inaugurada, para conectar el turismo local con el nacional e internacional.
 - Implementar Centros de Información Turística en la playa de San Jacinto y en la playa de Las Gilces, con los guías locales, para desde allí promocionar los diferentes paquetes de turismo con sus circuitos turísticos durante los fines de semanas y feriados.
 - Implementar el funcionamiento de agentes de seguridad al turista, en coordinación el Ministerio de Turismo.
 - Analizar la factibilidad de implementar el “Tren turístico o la Chiva Turística del Biocorredor”, para movilidad interna entre los circuitos de la RUTA DE LA VIDA.
 - Participar en ferias de turismo a nivel nacional e internacional, como:
 - o Discovery CIT (Convención Internacional de Turismo) Ecuador que se realiza cada año en Guayaquil.
 - o FONATUR (Fondo Nacional de Turismo del Ecuador).
 - o FITUR España, (Feria líder de los mercados receptivos y emisores del turismo en Iberoamérica).
 - Impulsar la asociatividad turística y fortalecer la gestión de las asociaciones de emprendedores turísticos, que permita mantener la unión y trabajar siempre en grupos o en equipo.
 - Mejorar el plan de señalética turística informativa, orientativa y de servicios.
 - Aportar a la sostenibilidad del ACUS con un porcentaje de las utilidades como se estableció en el Plan de Manejo del ACUS Comunitario Estuario del Río Portoviejo.

4.1.2 Cadena de Arroz Ecológico

La producción de arroz ecológico no sólo beneficia a la salud de los consumidores, sino que también tiene un impacto positivo en el ambiente y de manera especial en el Biocorredor. Los insumos utilizados en el proceso son biodegradables, por lo que no afectan la calidad del río y del mar, que están muy cerca de los cultivos de arroz, ni a los seres vivos que viven en estos ecosistemas.

4.1.2.1 Logros

- Se ha mejorado la calidad del suelo en 52 hectáreas que al inicio estaba deteriorado y sin nutrientes por el exceso uso de agroquímicos, logrando una productividad promedio de 68,41 qq/ha frente a la productividad promedio de estas mismas áreas que era de 47 qq/ha.
- Creación de la Asociación de Producción Agropecuaria Ecológica Raíces Manabas lo que fortalece la asociatividad de los productores de 3 comunidades del biocorredor: San Roque, Santa Teresa y Las Gilces, que ahora trabajan de forma coordinada en la producción ecológica, a pesar de haber terminado el proyecto se mantienen.
- Creación y registro legal de la marca "Raíces Manabas" que está siendo reconocida, se cuenta con clientes fijos que reconocen el beneficio del arroz ecológico de la marca.
- Productores cuentan con conocimientos para elaboración y utilización de insumos orgánicos como bioles, compost.
- Se cuenta con un sistema de comercialización asociativa que se realiza con diferentes organizaciones, comunidades, logrando establecer alianzas para vender en Manta, Portoviejo, Tosagua, se hace uso de la marca y logotipo de Raíces Manabas que permite ir posicionando en el mercado. Se ha logrado vender asociativamente 1.934,25 qq y aunque es una cifra aún baja, es el inicio de un proceso con bases para mejorar.
- La Asociación Raíces Manabas cuenta con capacidades locales para llevar las cuentas en el marco de la formalidad y estar al día con las obligaciones tributarias.

4.1.2.2 Limitaciones

Las limitaciones fueron tomadas exclusivamente del grupo focal y entrevistas con dirigentes de la Asociación Raíces Manabas y son las siguientes:

- Afectaciones por fenómenos naturales como sequías (escasez de agua) e inundaciones (exceso de agua) perjudica la producción, no se cuenta con un sistema de regulación de estas fluctuaciones en la cantidad de agua.
- Afectaciones de plagas y enfermedades al cultivo.
- Apoyos con subsidios de kits convencionales (insumos agroquímicos) ofrecidos por entidades gubernamentales y seccionales, afectaron el proceso, ya que provocaron deserción de productores que por la precariedad económica aceptaron dichos kits y retrocedieron en el proceso de transición.
- Escasez de la mano de obra unido a que el cultivo de arroz ecológico demanda mayor cantidad de mano de obra y a la costumbre de resolver los problemas comprando insumos químicos que no requieren mucha mano de obra para sus aplicaciones.

- Potencial contaminación cruzada de las parcelas por el uso del agua del río Portoviejo, a pesar de que los análisis realizados a muestras de arroz tienen resultados de arroz sin presencia de agroquímicos ni metales pesados.
- Al inicio, se crearon falsas expectativas de algunos productores que después salieron del proceso, pensaron que se trataba de algún subsidio sin compromiso, como en otras ocasiones han recibido, y este proceso era diferente, acá se necesita compromiso, esfuerzo y respeto por la naturaleza.
- Falta de interés inicial en los eventos de capacitación. Un socio, expresa que no todos los 45 agricultores están acostumbrados a estar sentados 2 o 3 horas para recibir alguna capacitación, al inicio costó lograr una asistencia masiva, pero al final se logró que la gente se empodere y se vaya alimentando de conocimientos que daban tanto los técnicos de FIDES en coordinación con los técnicos del MAG.
- Falta de un lugar apropiado para almacenar el producto, al inicio cuando se inició la comercialización, se compró arroz y por no tener un lugar adecuado, se dañó una parte del producto.
- Muchas piladoras no procesan bien el producto, se quiebra el grano y sale con basura. La pilada se la realiza de manera individual en distintas piladoras particulares
- Se tiene falta de empaque con la marca y logotipo e información impresas del producto, pues no se cuenta con una marca que esté debidamente impresa en el saco.
- No se ha concluido la obtención de la certificación de la AFC (Agricultura Familiar Campesina) y la BPA (Buenas Prácticas Agrícolas), lo cual limita el acceso a mejores mercados.
- Inicialmente la comercialización era individual y ese era el principal problema de todo lo que es producción agrícola, por eso se plantearon crear la Asociación para fortalecer el tema comercial y que sea el punto de apoyo fuerte para que los productores se mantengan firmes en la agroecología.
- Bajo volumen de venta del arroz ecológico, por cuanto, el consumidor poco valora el producto ecológico, no ven el beneficio para ellos, su familia y el ambiente, prefieren más los productos convencionales.
- Falta de ejecución de acuerdos logrados con las instituciones públicas. El proyecto tuvo varios socios estratégicos con instituciones públicas: GAD´s provincial, municipales y parroquiales, con los cuales se lograban consensos, pero al final era muy tedioso la gestión y seguimiento para concretar los acuerdos.

4.1.2.3 Lecciones – Aprendizajes

- Las propuestas piloto de producción agroecológicas como la de Raíces Manabas, son importantes para demostrar la factibilidad técnica y financiera

de este tipo de sistema de producción, se mejoró la productividad superando la productividad del sistema convencional en el área del piloto.

- La asociatividad de los productores especialmente con áreas pequeñas (menos de 1 hectárea en promedio) es necesaria para la transición a la producción ecológica, ya que requieren de un proceso de capacitación y asistencia técnica que de forma individual no lo pueden costear u obtener mediante apoyo de un proyecto de desarrollo para su etapa inicial. Además, es vital para acceder a mejores mercados que lo hagan de manera asociativa para mejorar volúmenes y negociar mejores precios.
- La falta de políticas públicas que potencien la producción agroecológica en el país junto a la falta de coordinación en los territorios con las propuestas agroecológicas, pone en riesgo la sostenibilidad a largo plazo de procesos como los de Raíces Manabas, ya que se intervienen con estrategias contradictorias como la entrega de kits de insumos químicos que desalientan o perjudican los procesos, cuando en estos casos se debería entregar kits orgánicos para potenciar los resultados.
- Sin el apoyo con el subsidio inicial entregado a los productos para los primeros ciclos productivos en la transición del sistema convencional a ecológico, no se hubiera alcanzado los resultados, ya que los productores no están en capacidad económica de asumir mayores costos en la etapa inicial de este proceso.
- En Manabí, es necesario trabajar a la par de la producción ecológica, con un proceso fuerte de sensibilización ciudadana sobre el consumo responsable, el mercado local privilegia el precio a la calidad.

4.1.2.4 Líneas a Seguir

- Es necesario un proceso de sensibilización en organizaciones públicas y privadas para ampliar las áreas de producción ecológica de todos los productos cultivados en las riberas del río Portoviejo en toda su cuenca (alta, media y baja) para evitar la contaminación de las aguas por agroquímicos que se arrastran e infiltran durante todo el recorrido del río, ya que el agua con la que se riega las áreas arroceras es del río y puede haber contaminación cruzada que afecte el arroz Raíces Manabas y también a otras propuestas en marcha de agroecología en la cuenca media y baja que están en marcha.
- Es necesario coordinar esfuerzos con los GAD's de Manabí, Sucre y Portoviejo para implementar estrategias de sensibilización ciudadana sobre consumo responsable.
- La Asociación Raíces Manabas debe establecer un acuerdo con una sola piladora que cumpla criterios de calidad como grano entero y sin basura, para homogenizar la calidad física del grano, o conseguir una piladora propia más artesanal en caso de ser factible técnica y económicamente.

- La Asociación Raíces Manabas debe continuar con el proceso de obtención de las certificaciones en proceso con el MAG: Agricultura Familiar Campesina y Buenas Prácticas Agrícolas.
- Fortalecer los conocimientos en agricultura agroecológica haciendo acuerdos con la academia, entidades gubernamentales, GAD's, ONG, entre otros.
- La Asociación Raíces Manabas debe continuar con la implementación de su centro de acopio, ya cuentan con terreno y una bodega.
- Diseñar e implementar una estrategia de marketing que contemple realizar Casas Abiertas cuando exista reunión general de Padres de Familias en los planteles educativos o en centros comerciales, parques; organizar el Festival del Arroz Manaba. Reforzar con la promoción en la radio, televisión y en redes sociales.
- Integrar a nuevos productores agroecológicos en las comunidades y así procurar mayor cuidado a la salud de los agricultores y a la conservación del Biocorredor.
- Aportar a la sostenibilidad del ACUS con un porcentaje de las utilidades como se estableció en el Plan de Manejo del ACUS Comunitario Estuario del Río Portoviejo, ya que esto permitirá realizar acciones de incidencia en toda la cuenca del río Portoviejo para proteger los ecosistemas y el agua del río.

"Es necesario apoyar a los agricultores en la etapa inicial de un proceso de transición de agricultura convencional a agricultura ecológica. Creo que no es suficiente, con las ganas y el convencimiento de la gente en la parte inicial del proceso. Es importante mantener un subsidio inicial al agricultor por los riesgos que conlleva y los costos al inicio. Eso nosotros logramos mantener un apoyo más fuerte en el primer ciclo, en el segundo ciclo y en el tercer ciclo ya le bajamos y en el cuarto ya lo dejamos. El subsidio lo están haciendo por sí mismos, pero si no hubiera existido este subsidio, hubiese sido muy difícil".
 María Dolores Vera. Directora Ejecutiva de FIDES.

Sosteniendo al Biocorredor:

Todo tiene que hacerse un todo, para juntos mitigar todo el posible daño que se ha hecho y que se pretende lograr restablecer.

Si se tiene **una buena producción y mala conservación**, le va a terminar afectando a esa buena producción, por eso, se debe iniciar la cadena con una buena conservación para asegurar una buena producción y por ende una buena alimentación para la población.

Hay muchas Cadenas Productivas en el país que siempre **miran a la producción como su primer eslabón**, pero Raíces Manabas hace un gran aporte nacional a la gestión integral de las Cadenas de Valor, ubicando **al tema de Conservación como un primer eslabón en una Cadena Productiva**, seguida del eslabón de Producción, Transformación y

Comercialización. En la Sierra, por ejemplo, las Cadenas del Cuy, de Lácteos, inician con el primer eslabón de producción y muy poco lo hacen desde un manejo del ecosistema páramo.

4.1.3 Cadena de Sal Artesanal

4.1.3.1 Logros

- Mediante la comercialización asociativa se incrementó el precio promedio anual pagado al productor de US\$ 2,5 por quintal a US\$4,5 por quintal, no solo a los socios de ASOPROSAL sino a todos los salineros de Las Gilces y comunidades aledañas, siendo un regulador al alza del precio local de la sal.
- Se comercializó asociativamente desde el año 2021 al 2023, 14.653 sacos de 45 kg. con un incremento del 141% anual del 2022 al 2023, y con una demanda creciente de nuevos clientes.
- ASOPROSAL cuenta con un centro de acopio y procesamiento de sal artesanal construido y equipado.
- Cuentan con una marca registrada en la SENADI "Sal&Vida"
- Con un proceso de remediación con bacterias benéficas, se remediaron 42 pozas dañadas y los pozos sépticos de 60 casas de los alrededores de las pampas salineras.
- Cuentan con capacidad local para el manejo administrativo y de la cartera de clientes.

"Uno de los buenos logros, es que este proceso ha significado mejoras a nivel de la familia del productor. Económicamente ya un poco mejor, porque si ya produce y vende un poquito más ya su economía ya mejora". Norma Aragundi, Administradora ASOPROSAL.

"Yo empecé con esas eritas después del terremoto y de allí, sí se sacaba sal, pero el precio era de dólar y medio. Cuando había bastante, dos dólares, a veces lo vendía a tres dólares o a tres y medio... En ASOPROSAL empezamos con 3 dólares, 3 dólares y medio y después a cuatro dólares y ahorita 5 dólares. Sí, 5 dólares y también llegamos a pagar 6 dólares y hasta 7 dólares para poder enviar la sal a los pedidos que teníamos. Sí, sí ha mejorado, porque con lo que se trabaja allí, se tiene para educar a sus hijos para la comida y para comprarse cualquier cosita". Mercedes Lucas, Presidenta de ASOPROSAL

4.1.3.2 Limitaciones

- No se cuenta con el permiso sanitario para la venta de sal de consumo humano, ya que se cumplen 14 de los 17 parámetros de la norma INEN, los 3 parámetros restantes son propios de la sal del lugar y solo se pueden tratar

con químicos perdiendo la calidad artesanal: potasio, calcio, magnesio, además se tiene que trabajar en bajar los niveles de nitritos, que si es un factor manejable con normativas en los alrededores de las pampas salineras. Esta situación limita el incremento de los precios, ya que, si tuvieran el permiso sanitario, los precios pagados al productor se incrementan aún más.

- La división al interior de la organización ASOPROSAL con una débil visión empresarial, que no les permitía separar los conflictos individuales y/o familiares de la gerencia/administración del emprendimiento, retrasó el proceso de fortalecimiento.
- Existencia de una Disposición Comunal que regula el uso del suelo y manejo sostenible del área salinera, pero sin iniciar su aplicación por parte de la Comuna, agrava los problemas existentes para el control de la calidad y para dar sostenibilidad a la actividad salinera en la comunidad Las Gilces.
- Dependencia del equipo de FIDES para los temas contables especialmente; sin embargo, esto no es grave, ya que para estos temas la organización puede contratar a personal especializado, más bien es temor a resolver de forma autónoma los asuntos administrativos por miedo a equivocarse.

Consultada a una socia ¿Si FIDES saliera definitivamente de la zona del proyecto ¿qué harían? Ella respondió: *"Yo creo que preparados, así como para quedarnos solos, todavía no estamos. Yo creo que la organización se debe fortalecer. En temas de las facturas, la contabilidad, por ahora nos ayuda un familiar, pero si él consigue trabajo ¿Quién nos va a ayudar? No se sabría qué hacer en esos temas.*

4.1.3.3 Lecciones – Aprendizajes

- Debe existir una buena delimitación entre el acompañamiento técnico externo y el involucramiento en asuntos internos de la organización, para no generar dependencia y desarrollar mejor las capacidades locales de la ASOPROSAL.
- Los asuntos o conflictos personales y/o familiares deben quedar fuera de las decisiones de carácter organizativo y/o empresarial, para no afectar la sostenibilidad de la ASOPROSAL.
- Sin un involucramiento decidido de la Comuna para la aplicación de la Disposición Comunal o Reglamento de la Comuna para las áreas salineras, los problemas de fondo que afectan a la calidad y sostenibilidad de la actividad salinera no se resolverán con intervención de ningún proyecto o actor externo, pues son competencias exclusivas de la Comuna.

4.1.3.4 Líneas a Seguir

- Incidir con las autoridades comunales para la aplicación de la Disposición Comunal para el Manejo de las Pampas Salineras.

- Realizar las gestiones para el permiso sanitario de la sal con especias.
- Continuar proceso de cierre de las pozas salineras y volver a remediar las que se dañaron nuevamente por falta de cierre a tiempo.
- Mejorar el manejo de conflictos en la organización, donde se separen los problemas personas y familiares de la organización.
- Realizar un proceso de registro de la sal del Biocorredor (Las Gilces, San Jacinto y San Alejo) para obtener el certificado de origen en el Servicio Nacional de Propiedad Intelectual (SENADI) y ser el inicio de otros procesos de valor agregado.
- Aportar a la sostenibilidad del ACUS con un porcentaje de las utilidades como se estableció en el Plan de Manejo del ACUS Comunitario Estuario del Río Portoviejo.
- Contratar personal para las actividades de control de calidad y manejo de la cartera de clientes, existen dos personas capacitadas para el efecto, y se tienen que ir formando nuevos cuadros para potenciales reemplazos de ser necesario.

La Compañera Administradora de ASOPROSAL, comenta la forma en que ASOPROSAL contribuye a la sostenibilidad del Biocorredor:

Nosotros tenemos un área que estamos protegiendo. En realidad, el plástico es un contaminante, nosotros cuando ya se termina la producción, los recogemos y los sacamos de aquí en una volqueta para que no se contamine.

Como ASOPROSAL tratamos de **cuidar los árboles** que son protegidos porque también hay aquí en La Pampa. Hemos ayudado al cuidado del Estuario, porque también cuidamos de los pájaros. También andamos viendo **qué aves hay y tratamos de no matarlas**, sino que sigan en este hábitat.

El Estuario, nos ayuda a ASOPROSAL, cuando es el verano, las pozas se van secando, entonces si el río tiene agua, va a venir el agua para la comunidad, del mar también viene el agua. De otro lado, nosotros ayudamos al manglar, al Biocorredor, no usando químicos, nosotros no usamos químicos, nada de esas cosas, porque todo esto es solo: agua y sol. Norma Aragundi, Administradora de ASOPROSAL.

4.2 CONECTIVIDAD ECOLÓGICA

4.2.1 Logros

- La Declaratoria Pública de creación del Área de Conservación y Uso Sustentable - ACUS del Estuario del río Portoviejo y su registro legal en el GAD de Manabí, es un hito para las comunas que conforman la Coordinadora

Comunitaria Ambiental del Estuario del río Portoviejo. Este evento se realizó el 28 de abril del 2022 en el Colegio Océano Pacífico ubicado en San Jacinto. Fue firmada por los presidentes de las cuatro Comunidades. El objetivo de la creación del ACUS es conservar la biodiversidad existente en el Estuario del río Portoviejo y su zona de influencia. También busca generar programas de manejo que promuevan la conservación y manejo sustentable del ACUS; implementar medidas de regulación orientadas a la sostenibilidad de los recursos del ecosistema de manglar, las pampas salineras, las playas y el sitio arqueológico Japotó; y fortalecer los procesos de participación, comunicación y educación ambiental en el área protegida y su zona de influencia.

- Las Cadenas Productivas contribuyen a la conservación y sostenibilidad del Biocorredor Estuario del Río Portoviejo:
 - ✓ RAÍCES MANABAS contribuye con la producción agroecológica del arroz disminuyendo sustancialmente el uso de agroquímicos, cuidando el suelo.
 - ✓ SAL & VIDA, desde la producción de la sal artesanal en las pozas salineras y con productores que cuidan el ambiente.
 - ✓ TURISMO COMUNITARIO, con guías locales y emprendedores turísticos que cuidan de las aves, peces, el manglar, tortugas, iguanas, el río, las playas, porque son los principales atractivos para el turista. Además, ellos sensibilizan a los turistas a cuidar estos recursos naturales, culturales y productivos.

- Por medio del turismo se ha motivado y sensibilizado a los turistas que visitan el estuario a cuidar el manglar, las aves, los árboles, las tortugas, la playa, el río una vez que ellos han observado estos importantes recursos. Muchos contribuyen con la compra y siembra de plantas, indica un guía local, quien añade el Estuario es la materia prima y el inicio de la cadena de turismo.

- El Proyecto Manabí Convida, de una manera integral y desde sus tres resultados de: Paisajes Productivos Sostenibles y sus tres Cadenas productivas; Conectividad ecológica; Asociatividad y Gobernanza ha contribuido en estos cuatro años a conservar y mantener el potencial de flora y fauna existente en el Biocorredor, como son:
 - Los remanentes de manglar en el biocorredor en una superficie total de 53 hectáreas.
 - A preservar 65 especies de flora pertenecientes a 61 géneros y 33 familias, entre las áreas de manglar y su zona de influencia.
 - A preservar 102 especies de aves, distribuidas en 84 géneros, 42 familias y 17 órdenes; 8 especies de mamíferos; 9 especies de reptiles; 20 especies de peces; y 1 de anfibios.
 - A preservar la existencia de la tortuga verde (***Chelonia mydas***) y la tortuga laúd (***Dermochelys coriacea***), que se encuentran amenazadas de extinción a nivel global, según la UICN.

- Se ha fortalecido el nivel de convocatoria y alianzas interinstitucionales para la conservación coordinada del Estuario del río Portoviejo a través de la Mesa

Técnica del Biocorredor (MTB), manteniéndose la unidad de instituciones públicas, privadas y la academia.

4.2.2 Limitaciones

- Fue demorado el trámite de registro del Área de Conservación y Uso Sustentable - ACUS del Estuario del río Portoviejo, primero se inició el trámite en el MAATE y luego las competencias correspondían a los GAD's, en este caso se realizó la gestión en el GAD de Manabí.
- Demora en el trámite de personería jurídica de la Coordinadora Comunitaria Ambiental impide que se implemente un plan de acción para la conservación del Biocorredor.
- Proporcional al número de arroceros del Biocorredor son pocos los que se encuentran en la Asociación Raíces Manabas, lo cual afecta la conservación del Biocorredor, ya que la mayoría continúa aplicando agroquímicos y haciendo agricultura convencional.
- El poco cumplimiento de compromisos y acuerdos de las instituciones públicas para desarrollar acciones de conservación.
- Fenómenos naturales como terremotos, oleajes, fenómeno del Niño que pueden afectar la parte física del Biocorredor.

4.2.2 Lecciones – Aprendizajes

- Considerar a los servicios ecosistémicos como el primer eslabón de las cadenas productivas de la sal artesanal, turismo comunitario y arroz ecológico, hace que la conservación de los ecosistemas presentes en el Biocorredor sea una necesidad y no solo un enfoque de trabajo. Se puede tener excelente sistema de producción en arroz, sal, turismo; se puede contar con un buen centro de transformación productiva; se puede tener buenos nichos de mercado, pero si se deteriora y se destruye el manglar, el río, los peces, las aves, de dónde se obtendrá la materia prima de la cadena del arroz que es el agua dulce, la sal limpia del mar, la belleza paisajística para el turista, las aves para observar, peces y mariscos sanos para que el turista disfrute de la mejor gastronomía marina. Un socio de las cadenas productivas, indica que: *"Al Biocorredor ahora lo cuidamos, lo protegemos porque ahí está la materia prima de la cadena de la sal, del arroz y del turismo comunitario"*.
- Para que exista el interés de conservar las áreas naturales y culturales debe existir un motivante, como la generación de ingresos económicos con actividades productivas sustentables.

4.2.4 Líneas a Seguir

- Implementar el Plan de Manejo del ACUS que contribuya a conservar la biodiversidad existente en el Estuario del río Portoviejo y su zona de influencia.
- Continuar el trámite de legalización de la Coordinadora Comunitaria Ambiental
- Aportar a la sostenibilidad de forma autónoma con un aporte de las organizaciones productivas (% de las utilidades) para la implementación del plan de manejo del ACUS.
- Fortalecer los procesos de participación, comunicación y educación ambiental en el área protegida y su zona de influencia.
- Fortalecer a la Coordinadora Comunitaria Ambiental y a la Mesa de Trabajo del Biocorredor para que con las cuatro comunidades y las cadenas productivas coordinen con los respectivos GAD's Parroquiales de Charapotó y de Crucitas, y con los GAD's Municipales de Sucre y de Portoviejo se incorporen dentro del Componente Biofísico de los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT).
- Fortalecer la unidad comunitaria y el trabajo en equipo interinstitucional para conservar y mantener el Estuario del río Portoviejo.
- Implementar un plan de sensibilización ciudadana y al turista para que desde la ciudad se contribuya a la conservación del Biocorredor
- Fortalecer el nivel de conciencia ambiental en la zona del Biocorredor, así como realizar más inspecciones, tener personal que guarde el Estuario, realizar visitas de técnicos especializados del medio ambiente para hacer monitoreos semestrales o anuales para evaluar el estado actual del Estuario del río Portoviejo y tomar medidas preventivas o de intervención inmediata, sugiere un Técnico del GAD de Sucre.

"Hay que seguir dando seguimiento a las acciones, a pesar de que el proyecto terminó como tal, sin embargo, por parte de FIDES hay una responsabilidad entre el desarrollo de las organizaciones especialmente ASOPROSAL, RAICES MANABAS y algunos emprendimientos turísticos. El tema de promoción, mercadeo y comercialización es necesario un seguimiento. Una segunda línea. Insistir en el tema de la legalización de la Coordinadora Comunitaria. Ese proceso lleva más de 2 años porque en julio 2024 cumple 3 años. Impulsar ARREJÚNTATE. Es una propuesta nueva. Tiene dos cosas sumamente interesantes, la primera que es, arrejuntar entre los productores y los consumidores, es la invitación a que el productor y el consumidor se encuentren. Tiene que ver también con propiciar todo el tema del comercio justo, en términos de precios para los productores, justo en términos de la calidad para los consumidores y justo para la naturaleza, en el sentido de que esa producción sea limpia y sea amigable". Jairo Díaz. Ex – Presidente de FIDES.

4.3 ASOCIATIVIDAD Y GOBERNANZA TERRITORIAL

4.3.1 Logros

Asociatividad:

- Se ha mantenido el trabajo del Biocorredor que tienen las cuatro comunidades para trabajar de manera coordinada y mantener las alianzas con los actores del territorio.
- Trabajar en equipo las cuatro comunidades procurando su desarrollo. La Coordinadora Comunitaria Ambiental representa a las cuatro comunidades ante las instituciones públicas, privadas y academia.
- El empoderamiento de la gente es un logro muy importante. En las cadenas productivas la gente produce agroecológicamente, realiza un turismo cuidando el Estuario y mejoran sus ingresos.
- El fortalecimiento de las cuatro comunidades ha permitido tener más compromiso con la conservación del Biocorredor.
- Las comunidades y asociaciones productivas han demostrado tener buena resiliencia social, económica y ambiental, porque han tenido buena capacidad para superar las crisis que dejó el terremoto en el 2016, la emergencia sanitaria global 2019 – 2022 y el tema de inseguridad ciudadana 2023 – 2024.
- La unidad comunitaria, el ahorro, el trueque y la innovación fueron los factores claves para ser un pueblo y un territorio resilientes.
- Se cuenta con un Mapeo de Actores, en el que se han identificado a 29 actores.
- Se cuenta con la Mesa Técnica del Biocorredor que es un espacio de coordinación interinstitucional y complementariedad para la conservación del Biocorredor del Estuario del Río Portoviejo.
- Se lograron 13 alianzas y acuerdos con diversas instituciones y academia para la gestión sostenible del Biocorredor.

4.3.2 Limitaciones

- No se cuenta con la legalización de la Coordinadora Comunitaria Ambiental, lo cual afecta su representatividad ante las instituciones externas y convocatoria oficiales a reuniones.
- No cuenta con un Plan de Gestión Intercomunitaria que recoja las necesidades de las cuatro comunidades, de las cadenas productivas y de conservación del Biocorredor.

- Existe mucha rotación de Cabildos o Presidentes de Comunidades lo cual limita la continuidad en las gestiones y acciones de la comunidad y del Biocorredor.
- Escasa capacitación en gestión comunitaria ante las instituciones públicas, como: competencias de los Gobiernos Parroquiales, Municipales, Provincial de acuerdo al COOTAD; alcances y beneficios de los PDOT´s en estos tres niveles de gobierno que les permita firma de convenios con recursos económicos.
- No se cuenta con un fondo económico mínimo para sustentar los gastos y gestiones de la Coordinadora.
- Mínima difusión de las actividades de la Coordinadora Comunitaria Ambiental.
- La MTB no cuenta con un Plan de Gestión que recoja las necesidades de las cuatro comunidades, de las cadenas productivas y de conservación del Biocorredor.
- Los trámites en las instituciones públicas se demoran mucho tiempo y se detienen procesos internos, proyectos y repercute en la buena imagen ante organismos internacionales de cooperación.
- Existe mucha rotación de delegados institucionales lo cual limita la continuidad en las gestiones y acuerdos de la comunidad de la MTB.
- Mínima participación de las primeras autoridades de las instituciones públicas, privadas y academia en las reuniones de la MTB lo cual afecta en el seguimiento y cumplimiento de los acuerdos y compromisos.
- No se cuenta con actas de las reuniones anteriores que permita hacer un seguimiento más detallado de los acuerdos.
- Periodicidad no adecuada para las reuniones de la MTB, al ser semestrales se pierde continuidad.

4.3.3 Lecciones – Aprendizajes

- Cuando en un determinado territorio la gente ha pasado un terremoto, una emergencia global sanitaria siente más necesidad de participar, de comprometerse y unirse para superar conjuntamente esas necesidades comunes. Para FIDES, para la Mesa Técnica del Biocorredor y para la Coordinadora Comunitaria Ambiental, señalan que un buen aprendizaje ha sido, que pese a que la provincia de Manabí pasó un terremoto, una emergencia global, la participación de la gente durante la ejecución del Proyecto fue muy alta. Ambato, capital de Tungurahua, tuvo un terremoto de gran magnitud el 5 de agosto de 1949, su población, luego de este

fenómeno natural, impulso mucho la asociatividad, la innovación, el emprendimiento para recuperar la economía.

- Intervenir menos en las decisiones de las organizaciones para fortalecer e impulsar más el empoderamiento y la autonomía organizativa. Es un aprendizaje muy bueno. La Institución o Fundación que ejecuta el proyecto de desarrollo debe intervenir, en lo posible, muy poco en las decisiones internas de cada organización, más bien se debe centrar su apoyo en guiarles, en facilitar procesos para que ellos tomen las mejores decisiones de acuerdo a sus objetivos e intereses. En ese sentido, más bien orientarles y capacitarles en procesos de diagnósticos participativos, planificaciones, seguimiento y evaluación. Aquello, les va a permitir empoderarse más de sus procesos.
- A mayor participación e involucramiento de las comunidades y actores locales en los diferentes ciclos del Proyecto MANABI, **existe más** empoderamiento sin interesar la delimitación política administrativa del territorio. Un integrante de la Mesa Técnica del Biocorredor, manifiesta: *"El empoderamiento no es solamente social, es el empoderamiento en conocimientos. Algo que me gustó muchísimo de este Proyecto Manabí Convida, es que las comunidades y las organizaciones fuimos parte de la elaboración, la ejecución y la evaluación hemos estado presentes, hasta en la sistematización nos han involucrado y eso nos compromete. Porque en ciertas ocasiones, hay otros proyectos que simplemente llegan a la comunidad, pero realmente no tiene lo que necesitamos, terminan y no ha pasado nada. Entonces este proyecto estuvo con las comunidades en su elaboración, ejecución, evaluación y sistematización y eso nos fortalece a todos y nos anima a seguir sosteniendo el Biocorredor que es para nuestro propio beneficio"*.

Para una representante del Manglar de la Boca San Jacinto, al respecto señala que: *"Para mí, una de las lecciones aprendidas, son los compromisos que nosotros aceptamos desde el momento que decidimos ser parte de este Biocorredor y de este Proyecto Manabí Convida. Entonces a través de ellos, nosotros hemos logrado unir más a las comunidades, hemos logrado conocer más de las instituciones y que ellos conozcan más de nuestro trabajo, porque muchos de ellos no conocían cuál es el trabajo que realmente nosotros como comunidades desempeñamos y hacemos en bien del Biocorredor"*.

*Una de las lecciones realmente del Proyecto, desde la ejecución, **es el tema de que si es posible trabajar el tema territorial más allá de la delimitación política administrativa.** Creo que si es posible trabajar en el tema de Biocorredor, en temas de cuenca... es difícil i Pero es posible que se puedan lograr muchas cosas, procurando trabajar en los espacios territoriales, pues los ecosistemas no están mirando en que jurisdicción está. Creo que si es posible trabajar con todos los actores"*. Jorge Cobeña, Técnico Comercialización FIDES.

4.3.4 Líneas a Seguir

- Gestionar de manera prioritaria y urgente la legalización de la Coordinadora Comunitaria Ambiental, lo cual permita mejorar su representatividad ante las instituciones externas y convocatoria oficial a reuniones.
- Elaborar y fortalecer el Plan de Gestión Intercomunitaria que recoja las necesidades de las cuatro comunidades, de las cadenas productivas, de conservación del Biocorredor y se convierta en la principal herramienta para planificar, monitorear y evaluar el desarrollo de las cuatro comunidades y de todo el Biocorredor, así como ser un instrumento para gestionar recursos ante instituciones públicas, privadas, academia, fundaciones y organismos internacionales de cooperación.

Los principales ejes de desarrollo deben apuntar a la sostenibilidad integral del Biocorredor en sus cinco ejes: ambiental, social, económica, técnica, política - jurídica. Se debe mantener los enfoques de Biocorredor: paisajes productivos sostenibles, conectividad ecológica, asociatividad y gobernanza; y los enfoques de resiliencia económica, ambiental y social con la finalidad de dar continuidad a la sostenibilidad del Biocorredor.

- Convocar a reuniones bimensuales con las cuatro comunidades y cadenas productivas para realizar el seguimiento y monitoreo del plan de gestión de la Coordinadora Comunitaria Ambiental, para lo cual se debe contar con una herramienta sencilla de monitoreo y evaluación del plan.
- Convocar a reuniones cuatrimestrales (febrero, junio y octubre) a la Mesa de Trabajo del Biocorredor con las cuatro comunidades, cadenas productivas para realizar el seguimiento y monitoreo del cumplimiento de los compromisos y acuerdos institucionales en relación al plan de gestión de la Coordinadora Comunitaria Ambiental.

Es importante que se genere un convenio o un compromiso escrito de que los delegados institucionales sean permanentes, que se mantengan y que posean derecho a voz y voto. Algo muy importante, en ese compromiso se debe estipular que en la tercera reunión cuatrimestral con la MTB (la de octubre) debe asistir la máxima autoridad del GAD parroquial, municipal y provincial con el respectivo director financiero para evaluar los principales avances y planificar el siguiente año. En este sentido, el mes de octubre es muy estratégico por cuanto los gobiernos seccionales elaboran su respectivo presupuesto anual.

- Coordinar con el MAG para analizar la posibilidad de que el período de gestión de cada cabildo o presidente de comunidad sea extendido a por lo menos dos años y evitar la alta rotación.

- Diseñar e implementar un programa de capacitación y especialización en gestión comunitaria, cuya metodología sea práctica y vivencial. La malla curricular podría estar en la siguiente temática:
 - o Enfoques de biocorredor y de resiliencia.
 - o Planificación, monitoreo y evaluación de proyectos.
 - o Funciones y competencias de acuerdo al COOTAD en los gobiernos parroquiales, municipales, provinciales; y presupuestos participativos.
 - o Gestión financiera, contable y tributación.
 - o Ejes de la sostenibilidad.
- Diseñar e implementar una estrategia para fortalecer la participación comunitaria y lograr que más familias se incorporen a las asociaciones productivas en el marco de los reglamentos establecidos en cada una de ellas, esto propiciará que haya posibilidad de mayor alternabilidad en los cargos de la dirigencia.
- Diseñar una estrategia de mayor difusión de lo que hace la Coordinadora Comunitaria Ambiental, las comunidades, las cadenas productivas. A mayor conocimiento de la gente, más participación; a mayor participación comunitaria, más compromiso de la gente.
- Fortalecer el empoderamiento comunitario de la Coordinadora Comunitaria Ambiental en las comunidades de la zona, en los dos cantones y en la provincia.
- Firmar convenios de cooperación con la Coordinadora Comunitaria Ambiental y asignar a un administrador de los convenios para que éstos se cumplan y los trámites en las instituciones públicas sean más ágiles.
- Designar a delegados permanentes a las reuniones semestrales y agendar con anticipación la participación de las máximas autoridades en las reuniones de octubre de la MTB.
- Estructurar el funcionamiento de la MTB con roles y funciones, designando a un Coordinador, secretario para lleve el registro de las actas.
- Capacitar a los integrantes de la MTB, en: Conservación de Biocorredores, gestión y planificación, Enfoques de Biocorredores y de resiliencia.

SOSTENIENDO EL BIOCORREDOR... ACADEMIA Y COMUNIDAD

La Universidad tiene un gran potencial que puede contribuir al manejo sostenible del Biocorredor del Estuario del Río Portoviejo.

“Para darle ese sostenimiento y esa continuidad al éxito alcanzado por el Proyecto Manabí Convida, es realizando un monitoreo y un acompañamiento a

todos los compañeros productores del centro de acopio de sal producida en Las Gilces, al arroz ecológico, al turismo comunitario, pesca a través del personal, de las 56 carreras, entre las cuales están Ingeniería química, Ingeniería en Alimento, Turismo, Gastronomía, Administración, Agropecuaria para darles un acompañamiento a través de jornadas de vinculación o de proyectos de investigación. En la parte agropecuaria estamos ofertando ahora un doctorado en ciencia agropecuaria que se puede fortalecer a la cadena del arroz ecológico. También tenemos la carrera de agroindustria para dar un valor agregado adicional a los diferentes productos que se requieran plantear y poder evaluar también el impacto de todo, con nuestro Centro de Investigación y con el Observatorio económico en el cual pudieran hacer un seguimiento y monitorear los datos para ver el verdadero impacto del proyecto con indicadores...”.

El Presidente de Las Gilces, señala que *“Hemos visto que FIDES ha dado muchos aportes a nuestra Comunidad, como La Gilces, a San Jacinto, San Roque, Santa Teresa, a la Coordinadora. De todas maneras, se ha visto que ha habido un logro por parte de FIDES y se ve que todos vamos para adelante con FIDES y Dios quiera que sigamos todavía con todo este proyecto que están enfocados hacia nuestra Comunidad, el ambiente, la parte productiva y organizativa, y pienso yo que vamos para adelante con FIDES en la conservación del Biocorredor”*. Bolívar Aragundi, Presidente Las Gilces.

*“La principal línea de acción siempre va a ser la **participación activa de los GAD´s**, porque los GAD´s están involucrados en territorio y son quienes deben tener en sus PDOT´s el trabajo comunitario y turismo sobre todo que les permita mantener el ambiente y mejorar las condiciones de vida de la gente eso principalmente. Otra línea de acción sería importante recalcar, **seguirse capacitando** porque es importante que la gente se siga actualizando en lo que se refiere al turismo... **mejorar siempre las infraestructuras**, por ejemplo, en la parte de la sal mejorar los sistemas, tener **unas buenas prácticas de manufactura** que les permita no tener contaminación del producto, en eso ya fueron capacitados, pero eso deben ir refrescando y teniendo estas iniciativas de **seguir adelante como asociación principalmente**”*. Ronald León. Técnico Seguimiento FIEDS

SOSTENIENDO EL BIOCORREDOR ... CON COMUNIDADES, ASOCIACIONES E INSTITUCIONES UNIDAS

El Presidente de Santa Teresa, señala: “El tema comunal en la sierra, es un modelo a seguir, la comuna maneja todo. En la costa, en muchos casos, las asociaciones, digámoslo de cierta manera, quieren mandar más que la Comuna y eso no debería ser así. En la sierra, cuando se convoca a las reuniones todo el mundo va, se tira a esa asamblea, digamos que el 80% de la comunidad, en cambio, en la costa van pocos y eso dificulta en algo el

trabajo. Pese a eso, se ha avanzado muchísimo, **porque de pasar a lo que estamos ahora y a como se era antes, ha sido un paso gigantesco.**

Hay que seguir trabajando en ese tema por la sostenibilidad del Biocorredor, eso sería un logro al final. Hay que fortalecer a la comunidad, porque un proyecto empieza y termina, pero la comunidad tiene vida jurídica y va a estar siempre. Porque la comuna es la que vela por todos lo que somos comuneros. Que esté la comuna presente siempre, porque ella, sabe cuál es la realidad de cada uno.

La unidad entre las comunidades, asociaciones y las instituciones va a permitir una conservación duradera del Biocorredor.

SOSTENIENDO EL BIOCORREDOR CON LA UNIÓN, RESILIENCIA, PERSEVERANCIA Y EL SACRIFICIO

Una compañera dirigente expresa: "Bueno, para que estemos hasta donde estamos ahora, siempre lo digo y lo mantengo, **es la unión entre todos, es lo más que todo.** Sí, es la unión, la perseverancia y el no dejar abandonado lo que con tanto esfuerzo nos ha costado así se haya pasado dificultades, hay que superarlas... entonces hay que seguir dando la batalla.

Van a ver muchos, muchos inconvenientes, vamos a ser mal vistos, van a decir muchos comentarios negativos, pero **nosotros tenemos que seguir de frente y con la frente en alto** y llevar las cosas a cabalidad, y que se respete lo que se ha hecho, que nosotros no dejemos abandonado nada. Otra compañera: "Sí, como decía la compañera, la unión, la perseverancia, el sacrificio. **Demostrar lo que nosotros tenemos y no abandonar nuestros logros** que ya tenemos, porque si lo abandonamos, ¿De qué nos servirá tanto esfuerzo en el proyecto? Si tenemos un lugar hay que saberlo aprovechar dando los potenciales que tenemos para mantener conservado el Biocorredor.

BIBLIOGRAFÍA

- Programa de Pequeñas Donaciones. 2014. Nuestros Biocorredores para el Buen Vivir. Disponible en: <https://www.ppd-ecuador.org/wp-content/uploads/2017/11/Nuestros-Biocorredores-para-el-Buen-Vivir.pdf>
- FIDES, 2019. Sistematización: Alianzas en los Biocorredores para el Buen Vivir Territorio Costa – Fase Operativa 6 del Programa de Pequeñas Donaciones. Periodo: Diciembre 2016 – Diciembre 2018. Portoviejo, Ecuador: PPD-PNUD.
- FIDES. 2019. Documento Proyecto FIEDS-01-2019 “Consolidación de los medios de vida de 668 familias afectadas por el terremoto 2016 en dos parroquias rurales de los cantones Portoviejo y Sucre, provincia de Manabí. (Manabí Convida)”